



**RAPORT ROCZNY**  
FUNDACJI FUNDUSZ  
WSPÓŁPRACY

2015



Fundacja  
FUNDUSZ WSPÓŁPRACY



Raport Roczny jest materiałem informacyjnym Fundacji Fundusz Współpracy. Został opracowany na podstawie sprawozdania rzeczowo-finansowego zatwierdzonego przez Radę Fundacji. Kompletne sprawozdanie jest dostępne na stronie [www.cofund.org.pl](http://www.cofund.org.pl)

**Warszawa, czerwiec 2016 r.**

**Fundacja Fundusz Współpracy**

ul. Górnośląska 4a, 00-444 Warszawa

tel.: +48 22 4509 810

fax: +48 22 4509 803

e-mail: [cofund@cofund.org.pl](mailto:cofund@cofund.org.pl)

[www.cofund.org.pl](http://www.cofund.org.pl)

NIP 526-000-54-68

Regon 002179760

KRS 0000112576

Projekt makiety: RYTM.org

DTP: [Lingbrett.pl](http://Lingbrett.pl)

# SPIS TREŚCI

3	○	WSTĘP
5	○	25 LAT FUNDACJI FUNDUSZ WSPÓŁPRACY
7	○	STRUKTURA I OBSZARY DZIAŁALNOŚCI FUNDACJI
9	○	PROGRAMY, PROJEKTY I ZADANIA W 2015 R.
17	○	WSPARCIE SEKTORA PUBLICZNEGO
35	○	SPOŁECZEŃSTWO OBYWATELSKIE
43	○	INNOWACJE SPOŁECZNE
63	○	UCZENIE SIĘ PRZEZ CAŁE ŻYCIE
75	○	FUNDUSZE PARTNERSKIE <i>Counterpart Funds</i> (CPF)
81	○	WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA ORAZ PROGRAMY ROZWOJU INSTYTUCJONALNEGO
91	○	CSR - SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIZNESU
97	○	SPÓŁKA COFUND SP. Z O.O.
101	○	SPRAWOZDANIE FINANSOWE Z DZIAŁALNOŚCI FUNDACJI W 2015 R.
104	○	WŁADZE FUNDACJI

**WSPÓŁPRACY**



Fundacja  
**FUNDUSZ WSPÓŁPRACY**

**www.cofund**

**www.cofund.org.pl**

Fundacja  
**FUNDUSZ WSPÓŁ**

**www.cofund.org.pl**

**ACY**

**pl**



Fundacja  
**FUNDUSZ WSPÓŁPRACY**

**WWW.**

# Szanowni Państwo,

Rok 2015 to dla Fundacji Fundusz Współpracy szczególny okres ze względu na obchody 25-lecia istnienia. W ciągu ostatniego ćwierćwiecza FFW odegrała znaczącą rolę w procesie przemian systemowych odbywających się w Polsce. Powołana jako specjalna instytucja mająca za zadanie zarządzanie międzynarodowymi środkami pomocowymi, Fundacja angażowała się w zmiany w zakresie reformy polskiej administracji, systemu edukacji, rozwoju przedsiębiorczości i rolnictwa czy przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu.

Fundusz Współpracy odegrał ważną rolę wspierając przygotowanie naszego kraju do członkostwa w Unii Europejskiej. Dziś, dzięki tym działaniom, jesteśmy jedną z najbardziej doświadczonych w Polsce organizacji zajmujących się realizacją, zarządzaniem oraz rozliczaniem projektów współfinansowanych głównie ze środków unijnych.

Nasze doświadczenie wykorzystujemy zgodnie z przyjętymi w poprzednich latach kierunkami rozwoju: w obszarach wsparcia sektora publicznego, społeczeństwa obywatelskiego, równości szans, innowacji społecznych, uczenia się przez całe życie, przedsiębiorczości, funduszy partnerskich i współpracy międzynarodowej oraz CSR (Corporate Social Responsibility).

W rozwijającym się obszarze wsparcia administracji publicznej FFW kontynuowała wsparcie instytucji odpowiedzialnych za wdrażanie Programu Innowacyjna Gospodarka: Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, Ośrodka Przetwarzania Informacji, Władzy Wdrażającej Programy Europejskie, a także Ministerstwa Gospodarki. Do końca 2015 roku pracownicy Fundacji zweryfikowali 7 330 wniosków, co dla każdej z umów stanowiło ponad 100% normy określonej w planie rocznym.

W ramach wsparcia rozwoju społeczeństwa obywatelskiego Fundacja zrealizowała drugą edycję FIO-Mazowsze Lokalnie, programu mikrodotacji przyznawanych na inicjatywy lokalne, którego jest operatorem. W drugiej edycji konkursu zgłoszonych zostało 759 wniosków, z których dofinansowano 180 działań.

W 2015 roku wieloletnia działalność Fundacji na rzecz rozwoju Ekonomii Społecznej, spółdzielczości oraz innowacji społecznych została doceniona przez Ministra Pracy i Polityki Społecznej. OWES prowadzony przez Fundusz Współpracy i KRES uzyskał status Ośrodka Wsparcia Ekonomii Społecznej Wysokiej Jakości.

2015 to również rok, w którym Fundacja sfinalizowała dwa bliźniacze projekty wspierające rozwój Ekonomii Społecznej, dzięki którym w ciągu trzech lat powstały 24 spółdzielnie socjalne. Podmioty te otrzymały łącznie niemal 1 880 000 zł dotacji oraz około 900 000 zł wsparcia pomostowego, zostały również otoczone opieką Fundacji m.in. w postaci szkoleń czy doradztwa biznesowego.

W jednym ze strategicznych obszarów działania – uczenie się przez całe życie, Fundacja w ramach Erasmus+ rozpoczęła realizację projektu VARE (Wymagania kompetencyjne wobec osób/instytucji oceniających postępy uczniów szkół zawodowych). Zakończył się natomiast roczny program Stołeczne Centrum Kariery, dzięki któremu 91 osób zagrożonych utratą pracy objęto Indywidualną Strategią Adaptacji Zawodowej, a dzięki wsparciu finansowemu powstało 26 firm.

W obszarze współpracy międzynarodowej Fundacja rozpoczęła obsługę finansowo-administracyjno-księgową umowy bliźniaczej, realizowanej przez Główny Inspektorat Transportu Drogowego w konsorcjum z niemieckim Federalnym Urzędem Transportu Drogowego oraz litewską Państwową Inspekcją Transportu Drogowego (VKTI). Celem umowy jest wsparcie Ministerstwa Infrastruktury Ukrainy w zakresie zarządzania bezpieczeństwem transportu. Wartość umowy bliźniaczej wynosi 1 550 000 Euro.

W ciągle odkrywanym przez nas obszarze społecznie odpowiedzialnego biznesu (CSR) powstała platforma internetowa DobryRynek.pl, skierowana do podmiotów, które łączą realizację misji społecznej z działalnością komercyjną, tworząc tzw. dobry ślad. Platforma jest miejscem, w którym nawiązać współpracę biznesową mogą przedsiębiorcy (Dostawcy) i Klienci, którzy chcą dokonywać społecznie odpowiedzialnych zakupów i rozwijać swoje działania w zakresie CSR.

Wkraczając w 2016 rok, stoimy przed wyzwaniem rozpoczynającej się perspektywy finansowej UE na lata 2014-2020. Naszym atutem jest połączenie wiedzy z trzech różnych obszarów: funkcjonowania organizacji pozarządowej, zakorzenienia w administracji oraz kompetencji popartych doświadczeniem w dziedzinie zarządzania projektami. Z pewnością wykorzystamy tę wiedzę, by kontynuować to, co robimy od początku naszego istnienia – wspierać rozwój Polski.

Zapraszamy Państwa do lektury naszego podsumowania, a także do współpracy!

Zarząd Fundacji Fundusz Współpracy

**PAŃSTWOWE BIURO NOTARIALNE**  
 w WARSZAWIE  
 Al. Gen. Szelepińskiego Nr 6A  
 00-248  
 Repertorium A-III- 15914/90

ODPIS

**A K T N O T A R I A L N Y**

Dnia dwudziestego szóstego czerwca, roku tysiąc dziewięćset  
 dziewięćdziesiątego (1990.06.26) w Warszawie przy Alejach Ujaz-  
 dowskich 1/3 przed notariuszem Edwardem Podgórskim stawil się : -  
 Witold Mieczysław Trzeciakowski, zamieszkały - - - - -  
 ul.Langiewicza 2 m 2, 02-071 Warszawa, Minister - Członek  
 Rady Ministrów działający w imieniu Skarbu Państwa, - - - - -  
 Tożsamość stawającego notariusz ustalil na podstawie okazanego - -  
 dowodu osobistego AB 8990965- - - - -  
 Przy akcie, stawający okazał uchwałę Sejmu z dnia 12 września - - - - -  
 1989 r. powołującą Witolda Trzeciakowskiego na stanowisko - - - - -  
 Ministra-Członka Rady Ministrów oraz wyciąg z protokołów ustaleń  
 nr 13/90 i 14/90 posiedzeń Rady Ministrów z dni 23 i 24 kwietnia  
 1990 r. upoważniający Ministra Witolda Trzeciakowskiego do - - - - -  
 działania w imieniu Skarbu Państwa. - - - - -

**Oświadczenie o ustanowieniu fundacji.**

S1. Stawający oświadcza, że w imieniu Skarbu Państwa - - - - -  
 ustanawia fundację pod nazwą: " FUNDUSZ WSPÓŁPRACY "; zwana dalej  
 Fundacją, - - - - -

S2. Siedziba Fundacji jest miasto stołeczne Warszawa, - - - - -

S3. Celem Fundacji jest stymulowanie i wspieranie - - - - -  
 demokratycznych przekształceń i rozwoju gospodarki polskiej oraz  
 rozwoju społecznego w oparciu o środki, w tym środki dewizowe, - -  
 pochodzące z pomocy instytucji międzynarodowych, zagranicznych -  
 instytucji rządowych i prywatnych oraz z innych źródeł. - - - - -

S4. Majątek Fundacji stanowi kwota pięciu miliardów złotych,  
 pochodząca ze sprzedaży środków ochrony roślin otrzymanych w - -  
 ramach programu pomocy EWG, - - - - -

S5. Wypisy tego aktu należy wydawać Fundacji lub - - - - -  
 fundatorowi w dowolnej ilości. - - - - -

S6. Akt ten jest wolny od opłaty notarialnej na zasadzie - - - - -  
 art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 6 kwietnia 1984 r. o fundacjach - -  
 (Dz.U. Nr 21 poz. 97). - - - - -

Akt ten został odczytany, przyjęty i podpisany, - - - - -



# 25 lat Fundacji Fundusz Współpracy

W 2015 r. Fundacja obchodziła 25 jubileusz swojej działalności. 26 czerwca 1990 r. ówczesny minister-członek Rady Ministrów prof. Witold Trzeciakowski podpisał akt notarialny powołujący do życia Fundację Fundusz Współpracy.

Pierwotnym celem działalności Fundacji zapisanym w tym akcie było: „...stymulowanie i wspieranie demokratycznych przekształceń i rozwoju gospodarki polskiej oraz rozwoju społecznego w oparciu o środki, w tym środki dewizowe, pochodzące z pomocy instytucji międzynarodowych, zagranicznych instytucji rządowych i prywatnych oraz z innych źródeł”.

Realizacja tego celu była możliwa dzięki środkom pochodzącym m.in. z pomocy instytucji międzynarodowych i zagranicznych instytucji rządowych.

Fundacja w imieniu Rządu RP w sprawny i przejrzysty sposób dysponowała środkami pieniężnymi i rzeczowymi, jednocześnie służąc wsparciem realizatorom projektów w ramach pomocy zagranicznej. Majątkiem zakładowym Fundacji była kwota 5 mld zł (starych), pochodząca „ze sprzedaży środków ochrony roślin w ramach programu pomocy EWG”.

25 lat historii Fundacji Fundusz Współpracy składa się z realizacji wieluset przedsięwzięć istotnych z punktu widzenia celów, jakie postawiono przed Fundacją w jej akcie założycielskim i kolejnych statutach.

W 25-letniej historii działalności Fundacji można wydzielić trzy etapy:

Lata 1990–1997 – okres, w którym Fundacja realizowała zadania związane ze wsparciem transformacji systemowej, we współpracy z licznymi partnerami z administracji publicznej, partnerami społecznymi i organizacjami pozarządowymi.

Jest to zarazem początek zaangażowania Fundacji w działania związane z przygotowaniem do członkostwa w Unii Europejskiej i coraz ściślejszej współpracy w tej mierze z instytucjami odpowiedzialnymi za przygotowanie Polski do akcesji – początkowo Urzędem Pełnomocnika Rządu ds. Integracji Europejskiej oraz Pomocy Zagranicznej, potem Urzędem Komitetu Integracji Europejskiej.

Lata 1997–2007 – okres szczególnego zaangażowania Fundacji w przygotowanie do członkostwa w Unii Europejskiej, zwłaszcza poprzez działalność Jednostki Finansująco-Kontraktującej, na której spoczywała odpowiedzialność za realizację projektów rozwoju instytucjonalnego w ramach programu PHARE, wspierających przygotowanie polskiej administracji do działania w ramach UE i wdrożenia jej *acquis communautaire*. W tym okresie Fundacja zajmowała się również koordynacją programów z zakresu edukacji i rolnictwa, które stały się prekursorami programów realizowanych w Polsce po wejściu do UE.

Lata 2004–2010 – miejsce programów przedakcesyjnych, które stopniowo kończyły swój bieg, zajęły przedsięwzięcia finansowane z funduszy strukturalnych. Fundacja pełniła nadal istotną rolę we wspieraniu administracji publicznej w zarządzaniu środkami unijnymi. Był to okres istotnych zmian w działalności Fundacji. Z instytucji, która we wcześniejszym okresie pełniła w znacznej mierze rolę dystrybutora środków unijnych, Fundacja sama stała się grantobiorcą, ubiegając się o środki na realizację licznych, proponowanych przez siebie projektów w ramach postępowań konkursowych, na równi z innymi podmiotami.

W latach 2010–2015, wraz ze zmianą charakteru realizowanych przez Fundację zadań, zachodziły istotne zmiany w jej strukturze organizacyjnej i źródłach finansowania. Dzięki temu Fundacja jest dzisiaj organizacją samofinansującą, która nie otrzymuje żadnej podmiotowej dotacji budżetowej. Obecnie rozwija również nowe obszary działalności, które odpowiadają na aktualne wyzwania, a także w elastyczny i dynamiczny sposób dopasowuje swoją strukturę do realizowanych zadań.

Dzisiaj głównymi obszarami działalności Fundacji jest świadczenie m.in. usług doradczo-audytowych, ewaluacyjnych, wspierających administrację publiczną; a także aktywne zaangażowanie na rzecz budowania społeczeństwa obywatelskiego, rozwoju innowacji społecznych, rozwoju systemu kształcenia i szkolenia zawodowego, CSR – społecznej odpowiedzialności biznesu, promocji problematyki równościowej oraz przedsiębiorczości.

26 września 2015 r. Zespół wraz z przyjaciółmi Fundacji obchodził 25 rocznicę działalności.

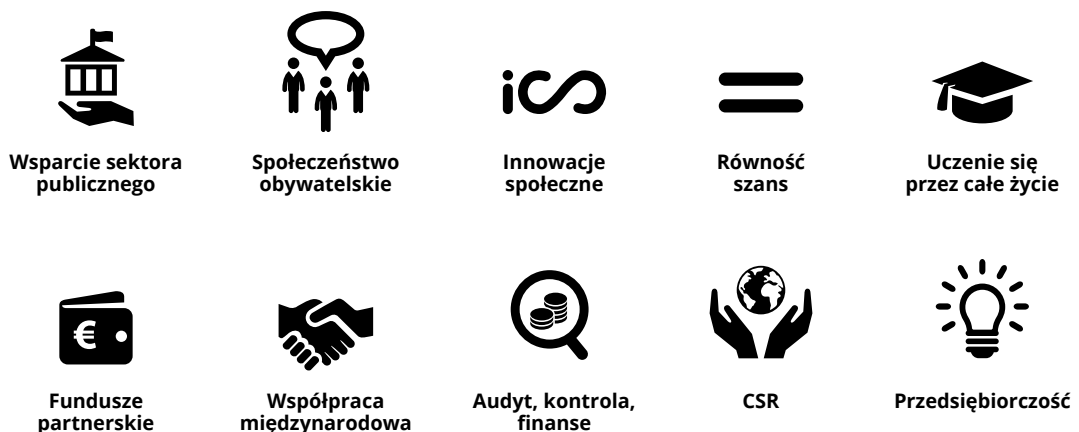




Uroczystości z okazji 25 lecia Fundacji Fundusz Współpracy

## Struktura i obszary działalności Fundacji

Fundacja Fundusz Współpracy jest organizacją, która w elastyczny i dynamiczny sposób dopasowuje swoją strukturę do realizowanych projektów. W 2015 roku zatrudniała 80 osób, które realizowały projekty w następujących obszarach:



# Zarząd Fundacji Fundusz Współpracy



**Jacek Ostrowski**  
Członek Zarządu



**Tadeusz Kozek**  
Prezes Zarządu



**Izabella Nowakowska**  
Członek Zarządu

## Biuro Wsparcia Sektora Publicznego



**Krzysztof Grochowski**  
Dyrektor Biura

## Biuro Zarządzania Projektami



**Jacek Ostrowski**  
Dyrektor Biura

## Biuro Rozwoju Lokanego i Inicjatyw Obywatelskich



**Tadeusz Kozek**  
Dyrektor Biura

## Biuro Współpracy Międzynarodowej



**Izabella Nowakowska**  
Dyrektor Biura

## Dział Audytu i Kontroli Zewnętrznej I



**Marzena Banasiak - Bogucka**  
Kierownik Działu

## Dział Rozwoju Społeczństwa Obywatelskiego



**Daniel Prędkopowicz**  
Kierownik Działu

## Dział Programów Pomocowych CPF



**Bogda Kisiel**  
Kierowniczka Działu

## Dział Projektów Międzynarodowych



## Dział Jednostka Finansująca - Kontraktująca



## Dział Audytu i Kontroli Zewnętrznej II



**Piotr Sobieraj**  
Kierownik Działu

## Dział Projektów Edukacyjnych



**Agnieszka Luck**  
Kierowniczka Działu

## Dział Projektów Rozwojowych



**Jolanta Kalinowska**  
Kierowniczka Działu

## Dział Wsparcia Twinningu



## Dział Audytu i Kontroli Zewnętrznej III



**Ryszard Wiśniewski**  
Kierownik Działu

## Dział ds. Rozwoju CSR



**Dorota Nowicka**  
Koordynatorka Projektu,  
Pełnomocnik Zarządu ds. CSR

## Biuro Finansowo - Administracyjne



**Marek Żyła**  
Dyrektor Biura

## Dział Audytu i Kontroli Zewnętrznej IV



**Justyna Grobela**  
Kierownik Działu

## Dział Wsparcia Ekonomii Społecznej



**Daniel Prędkopowicz**  
p.o. Kierownika Działu

## Dział Kontraktów Zewnętrznych i Rozwoju



**Agnieszka Popłonkowska**

## Dział Obsługi Finansowej



**Marzena Gajewska**

## COFUND Sp. z o.o.

Spółka córka Fundacji Fundusz Współpracy



**Krzysztof Grochowski**  
Prezes Zarządu

## Programy, projekty i zadania w 2015 r.

- 
-  Wsparcie NCBR i OPI w realizacji zadań Instytucji Pośredniczącej/Instytucji Wdrażającej.
- 
-  Wsparcie Centrum Projektów Polska Cyfrowa (dawniej Władzy Wdrażającej Programy Europejskie) w realizacji zadań Instytucji Wdrażającej.
- 
-  Wsparcie Ministerstwa Gospodarki w realizacji zadań Instytucji Pośredniczącej.
- 
-  Realizacja projektu FIO - Mazowsze Lokalnie.
- 
-  Realizacja w partnerstwie projektu systemowego „Zintegrowany System Wsparcia Ekonomii Społecznej”.
- 
-  Realizacja w partnerstwie projektu „Innowacyjny system wspierania rozwoju ekonomii społecznej w subregionie ostrołęckim”.
- 
-  Realizacja w partnerstwie projektu „Innowacyjny system wspierania rozwoju ekonomii społecznej na Południowym Mazowszu”.
- 
-  Europejska Sieć Danych i Ekspertyz REFERNET.
- 
-  Europejskie rozwiązania w zapewnianiu jakości – ESQA.
- 
-  Projekt VARE - Wymagania kompetencyjne wobec osób/instytucji oceniających postępy uczniów szkół zawodowych.
- 
-  Stołeczne Centrum Kariery.
- 
-  Administrowanie środkami pomocy Unii Europejskiej oraz niektórych państw (CPF Ogólne).
- 
-  Obsługa spłat kredytów udzielonych w ramach Programów Agrolinia oraz obsługę CPF Sektorowych.
- 
-  Zamykanie i rozliczanie projektów Rozwoju Instytucjonalnego na zlecenie Ministerstwa Spraw Zagranicznych.
- 
-  Współpracy z Głównym Inspektorem Transportu Drogowego przy realizacji twinningowej na rzecz Ministerstwa Infrastruktury Ukrainy.
- 
-  Współpraca z Głównym Inspektorem Transportu Drogowego przy realizacji umowy bliźniaczej na rzecz Tureckiego Ministerstwa ds. Transportu, Spraw Morskich i Komunikacji.
- 
-  Projekt „Współpraca policji w ramach Partnerstwa Wschodniego”.
-

## Nasz zespół w 2015 r.



Liczba stałych pracowników: **80 osób** (umowy o pracę)  
 Ekspertsi współpracujący: **120 osób** (umowy cywilno-prawne)

## Kluczowi partnerzy w 2015 r.

- Narodowe Centrum Badań i Rozwoju
- Ośrodek Przetwarzania Informacji
- Centrum Projektów Polska Cyfrowa
- Ministerstwo Gospodarki (Ministerstwo Rozwoju)
- Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju
- Ministerstwo Spraw Zagranicznych
- Ministerstwo Spraw Wewnętrznych
- Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej
- Ministerstwo Edukacji Narodowej
- Kancelaria Prezydenta RP
- Główny Inspektorat Transportu Drogowego
- Centrum Rozwoju Zasobów Ludzkich
- Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych
- Mazowieckie Kuratorium Oświaty
- Krajowy Ośrodek Wspierania Edukacji Zawodowej i Ustawicznej
- Fundacji Rozwoju Systemu Edukacji
- Instytut Spraw Publicznych
- Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej
- Fundacja Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych
- Centrum Aktywności Lokalnej CAL
- Krajowy Ruch Ekologiczno-Społeczny
- Fundacja Promocji Inicjatyw Społecznych POLPROM
- Urząd Miasta Stołecznego Warszawy
- Urząd Pracy Miasta Stołecznego Warszawa
- Gmina Długosiodło
- Gmina Szydłowiec
- Miasto Pionki
- Gmina Kozienice
- Stowarzyszenie Europa i My
- Biuro obsługi ruchu inicjatyw społecznych BORIS
- Europejskie Centrum Szkolenia Zawodowego CEDEFOP
- Komisja Europejska
- Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.
- Płocki Park Przemysłowo – Technologiczny
- Ashoka Polska – Innowatorzy dla dobra publicznego
- Collegium Civitas
- Black Pearls VC
- Akademickie Inkubatory Przedsiębiorczości AIP
- Fundacja Polska Przedsiębiorcza
- Krajowy Instytut Gospodarki Senioralnej
- Goodbrand/BETTER.
- Akademia Leona Koźmińskiego w Warszawie
- Federacja Organizacji Socjalnych Województwa Warmińsko-Mazurskiego „FOSa”
- Fundacja Szkoła Liderów
- Fundacja Aktywizacja
- Polska Izba Firm Szkoleniowych
- Związek Miast Polskich
- Stowarzyszenie Ja-Ty-My

## Z życia Fundacji w 2015 r.



### Cykliczne zbiórki krwi w FFW

We współpracy z Regionalnym Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa, Fundacja promuje ideę honorowego krwiodawstwa. W 2015 roku w naszej siedzibie dwukrotnie odbyły się zbiórki krwi, w których wzięli udział zarówno nasi pracownicy jak i osoby z zewnątrz. Słodki poczęstunek w trakcie wydarzeń zapewniła spółdzielnia socjalna, powstała dzięki naszemu projektowi OWES.



### Fundacyjny Dzień Dziecka

W 2015 roku zorganizowaliśmy Dzień Dziecka dla pociech, a także wnuków (!) naszych pracowników. Fundacyjne kino, pokazowe eksperymenty z zakresu chemii czy fizyki, wata cukrowa i inne słodkości, konkursy z nagrodami – to tylko kilka z atrakcji, które czekały na nasze dzieciaki.



### Dzień Książki

23 kwietnia uczciliśmy Międzynarodowy Dzień Książki organizując dla pracowników quiz z wiedzy o literaturze. Uczestnicy, w trzyosobowych drużynach sprawdzili swoją wiedzę z zakresu klasyki literatury polskiej i zagranicznej. Dodatkowo, dzięki wspólnemu pomysłowi pracowników powstał Zielony Regał – inicjatywa, która ułatwia wymienianie się przeczytanymi książkami.



### Fund & Grace Gospel Choir

To drugi rok działalności fundacyjnego chóru gospel. W tym roku mieliśmy okazję wystąpić na wigilii pracowniczej w FFW, podczas której zaśpiewaliśmy m.in. utwór „Last Christmas”. Teledysk, który powstał w trakcie tego wydarzenia można obejrzeć na fundacyjnym youtube.



### Lekcje języka angielskiego

W ramach podnoszenia kwalifikacji naszych pracowników jedna z koleżanek, w godzinach pracy, społecznie prowadzi regularne zajęcia z języka angielskiego dla grupy chętnych. Zainteresowanie jest duże, a uczestnicy bardzo sobie chwalą taką formę dzielenia się wiedzą.



### Szlachetna paczka

W 2015 roku po raz drugi pracownicy Fundacji pomogli potrzebującej rodzinie w ramach ogólnopolskiej akcji Szlachetna paczka. Dzięki dużej mobilizacji i zaangażowaniu udało nam się skompletować wszystkie rzeczy o które prosiła wybrana rodzina.

## Ważne wydarzenia w 2015 r.



### **Komitet Sterujący FIO – Mazowsze Lokalnie**

Podczas spotkania Komitet Sterujący zatwierdził nową, zmienioną formułę konkursu FIO-Mazowsze Lokalnie, którego operatorem jest FFW, na rok 2015. Zmiany objęły m.in. sposób aplikowania i ocenę składanych wniosków.



### **Regionalne spotkanie sieci ReferNet na Cyprze**

FFW jako członek sieci ReferNet i polski operator programu, wziął udział w spotkaniu, które dotyczyło zmian w Europejskim Centrum Rozwoju Kształcenia Ustawicznego.



### **Mazowieckie Spotkania z Ekonomią Społeczną**

W trakcie towarzyszących konferencji targów zaprezentowały się cztery spółdzielnie socjalne, które powstały przy wsparciu prowadzonego przez FFW Ośrodka Wsparcia Ekonomii Społecznej.



### **Konferencja i debata nt. społecznych aspektów zamówień publicznych**

Fundacja ciągle rozwija swoją aktywność w obszarze CSR. Z tej okazji, w ramach spotkania w Kancelarii Premiera RP przedstawiciele Fundacji wzięli udział w panelu dyskusyjnym dotyczącym społecznie odpowiedzialnych zamówień.



### **Fundusze Unijne dla JST**

Jako realizator projektu „Jak skutecznie pozyskiwać środki unijne z perspektywy 2014-2020 oferta dla JST” w 2015 roku współorganizowaliśmy konferencje dla Jednostek Samorządu Terytorialnego i współpracujących z nimi jednostek.



## Europejskie Forum Nowych Idei 2015

Na EFNI nasi przedstawiciele dyskutowali o tym czy potrzebujemy nowego ładu, jak zbudować zaufanie między sektorami, a także czy w jaki sposób wykorzystać potencjał gospodarczy i społeczny. Uczestniczyliśmy również w rozmowach na temat inkluzywnej gospodarki.



## Konwent Innowacji Społecznych

Podczas spotkania, w którym uczestniczyli przedstawiciele FFW oraz eksperci z różnych sektorów rozmawiano na temat makro i mikroinnowacji planowanych w 2016 roku.



## Otwarcie Inkubatora Przedsiębiorczości przy FFW

Dzięki współpracy Fundacji i Akademickich Inkubatorów Przedsiębiorczości w FFW powstał jeden z największych w Polsce Inkubatorów, w którym swoją drogę z przedsiębiorczością rozpoczynają startupy.



## Konferencje podsumowujące projekty IWES w subregionie ostrołęckim i na Południowym Mazowszu

W trakcie spotkań podsumowano 3 letnie projekty „Innowacyjny system wsparcia ekonomii społecznej w subregionie ostrołęckim” oraz „Innowacyjny System Wsparcia Ekonomii Społecznej na południowym Mazowszu” realizowane przez FFW i KRES. Dzięki projektom powstały 24 spółdzielnie socjalne objęte kompleksowym wsparciem (tj. szkolenia, doradztwo, usługi: księgowo, prawne, marketingowe).



## VI Forum Rozwoju Mazowsza


Przedstawiciele Fundacji wzięli udział w panelu eksperckim w trakcie debaty pt.: „Wyzwania nowej perspektywy – co z ekonomią społeczną na Mazowszu”. Dodatkowo w trakcie Forum został zaprezentowany nowy produkt Fundacji – platforma DobryRynek.pl.



## Detonator Społeczny 2015

W grudniu odbyła się konferencja podsumowująca drugą edycję konkursu mikro grantowego FIO-Mazowsze Lokalnie, programu wspierającego młode organizacje pozarządowe, grupy nieformalne i samopomocowe z obszaru województwa mazowieckiego, którego operatorem jest Fundacja Fundusz Współpracy.





**Sprawozdanie**  
z działalności  
Fundacji w 2015  
roku





# Wsparcie sektora publicznego

Filarem działalności Fundacji jest realizacja zadań na rzecz wsparcia administracji i instytucji w zakresie programowo-projektowym, w tym we wdrażaniu programów UE.

W 2015 r. FFW kontynuowała wsparcie dla Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, Ośrodka Przetwarzania Informacji, Centrum Projektów Polska Cyfrowa, a także Ministerstwa Gospodarki – instytucjami odpowiedzialnymi za wdrażanie Programu Innowacyjna Gospodarka.

Ponadto, FFW zaangażowana była również w działania promujące i edukacyjne na temat wykorzystania środków z Funduszy UE przez jednostki Samorządu Terytorialnego oraz realizowała badania ewaluacyjne na zlecenie Komisji Europejskiej.

## Wsparcie Narodowego Centrum Badań i Rozwoju i Ośrodka Przetwarzania Informacji w realizacji zadań Instytucji Pośredniczącej/Instytucji Wdrażającej



Zgodnie z umową trójstronną zawartą pomiędzy Narodowym Centrum Badań i Rozwoju (NCBR), Ośrodkiem Przetwarzania Informacji (OPI) a Fundacją Fundusz Współpracy, FFW wykonuje czynności techniczne w zakresie weryfikacji wniosków o płatność w miejscu u beneficjenta.

Weryfikacji podlegają dokumenty księgowe potwierdzające wydatki kwalifikowalne w zaakceptowanych wnioskach o płatność. Beneficjentami podlegającymi weryfikacji w ramach I i II Priorytetu POIG są uczelnie wyższe, instytuty naukowo – badawcze, a także od 2013 r. przedsiębiorstwa. Weryfikacja odbywa się za pomocą wewnętrznego systemu informatycznego,

co podnosi efektywność czasową i finansową przedsięwzięcia. Fundacja rozliczana jest systemem ryczałtowym (stawka za raport). Unowocześniono także system obiegu dokumentów poprzez zastąpienie wersji papierowej z przygotowywania raportu **wersją elektroniczną z certyfikowanym podpisem elektronicznym.**



W 2015 r. Fundacja Fundusz Współpracy osiągnęła następujące rezultaty:



**3369**

Zweryfikowała 3 363 wnioski o płatność na kwotę wydatków kwalifikowalnych **2 270,4 mln PLN**, co stanowi **121 % planu wyznaczonego na 2015 r.**



**2365**

W ramach NCBR zweryfikowano **2 365** wniosków na kwotę wydatków kwalifikowalnych **2 195,3 mln PLN.**



**998**

W ramach OPI zweryfikowano **998** wniosków na kwotę wydatków kwalifikowalnych **75,1 mln PLN.**

Poniższy wykres przedstawia dane dotyczące liczby oraz wartości zweryfikowanych przez Fundację Fundusz Współpracy wniosków o płatność od początku realizacji działań.

Liczba zweryfikowanych przez FFW wniosków o płatność (w układzie rocznym narastającym)

2010 rok kw. kwal 566,7 mln PLN

NCBR 1006

2011 rok kw. kwal 2409,2 mln PLN

NCBR 3537

2012 rok kw. kwal 4043,3 mln PLN

NCBR 5557

OPI 751

2013 rok kw. kwal 5586,2 mln PLN

NCBR 7187

OPI 2641

2014 rok kw. kwal 7466,4 mln PLN

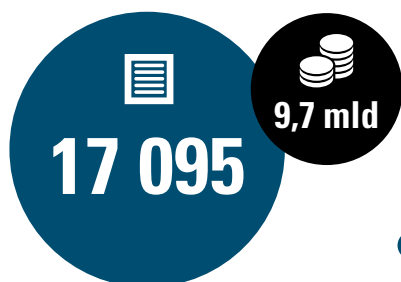
NCBR 9524

OPI 4208

2015 rok kw. kwal 9 736,8 mln PLN

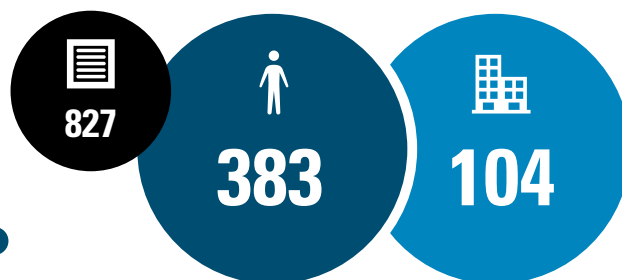
NCBR 11990

OPI 5206



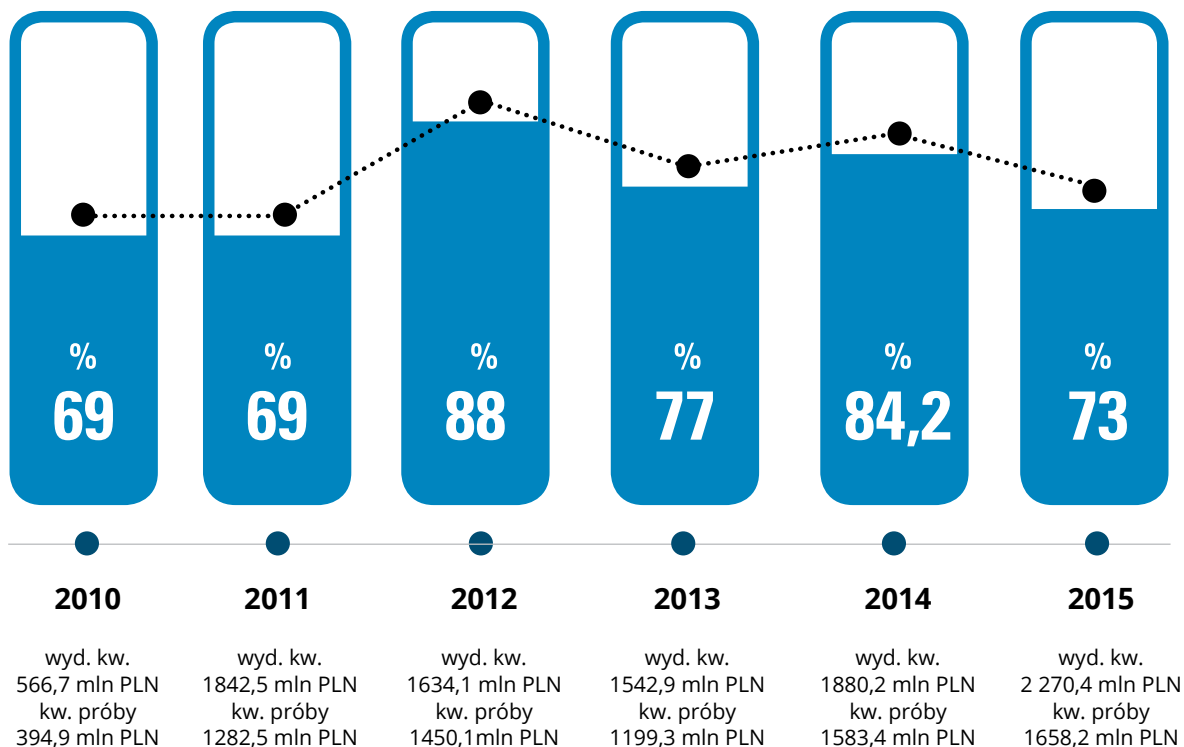
Łącznie do końca 2015 roku w ramach umowy trójstronnej zweryfikowano **17 095 wniosków** o płatność na kwotę wydatków kwalifikowalnych blisko **9,7 mld PLN**.

Weryfikacja wniosków objęta swoim zasięgiem **383** beneficjentów znajdujących się w **104** miastach, realizujących łącznie **827** umów o dofinansowanie.



Poniższy wykres przedstawia średnią wartość wydatków kwalifikowalnych weryfikowanych w zatwierdzonych przez NCBR/OPI wnioskach o płatność w ujęciu rocznym.

### Średnia wartość wydatków kwalifikowalnych weryfikowanych przez FFW we wnioskach o płatność (w układzie rocznym)





Zarówno w 2010 jak i w 2011 roku FFW zweryfikowała ok. 70% wydatków kwalifikowalnych ujętych we wnioskach o płatność. W 2012 roku wartość sprawdzonych wydatków kwalifikowalnych wybranych do próby zwiększyła się w stosunku do lat poprzednich i wyniosła prawie 90% wszystkich wydatków. W kolejnym roku (2013 r.) wartość ta utrzymywała się również na wysokim poziomie i wynosiła 77% wartości przedstawionych w tabeli 11

wniosków o płatność, natomiast w roku 2014 wartość ta wróciła do poziomu 84%. W 2015 roku FFW zweryfikowała średnio 73% wydatków kwalifikowalnych. Dodatkowo należy nadmienić, iż na początku współpracy (w 2010 r.) FFW weryfikowała średnio **1 681 dokumentów** w ciągu miesiąca, natomiast w 2015 roku było to już **4 266** dokumentów.



W 2015 roku średniomiesięcznie weryfikowano **4 266** dokumentów.

## Wyniki weryfikacji

Niniejszy diagram prezentuje strukturę wniosków zawierających dany rodzaj uwag.

Liczba wniosków o płatność zawierających dany typ uwag  
(dane w układzie narastającym do końca 2015 r.)





„Uwagi miękkie” są to błędy we wniosku o płatność nie skutkujące uznaniem wydatku za niekwalifikowalny i zwrotem środków np. błędny numer faktury, błędna data zapłaty nieprawidłowa kwota brutto i netto, braki w opisach dokumentów, itp. Uwagi takie zawierało 8 159 wniosków, co stanowi blisko **48%** całości.

„Uwagi twarde” są to nieprawidłowości skutkujące uznaniem wydatku za niekwalifikowalny i zwrotem dofinansowania. Uwagi takie zawierało 2 044 wniosków, co stanowi **12%** całości.

**40%** wszystkich wniosków stanowiły te, w których nie stwierdzono żadnych nieprawidłowości. Dotyczyły one **6 892** wniosków.

Łącznie w **3 363** wnioskach zweryfikowanych w 2015 roku znaleziono **14 444** uwagi miękkie o wartości **281,7** mln PLN wydatków kwalifikowalnych, oraz **1 620** uwag twardych o wartości **70,9** mln PLN wydatków kwalifikowalnych.

## Budżet projektu

Nazwa projektu	Wsparcie NCBR i OPI w realizacji zadań Instytucji Pośredniczącej/Instytucji Wdrażającej
Projekt finansowany w ramach	Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka
Czas trwania umowy	1.05.2010 – 17.06.2016
Wartość umowy w latach (2009-16)	17 750 000,00 PLN
Budżet na 2015 r.	4 832 200,00 PLN



Osoba do kontaktu

**Marzena Bogucka  
- Banasiak**

Kierownik, Dział  
Audytu i Kontroli Zewnętrznej  
mbogucka@cofund.org.pl



Osoba do kontaktu

**Ryszard  
Wiśniewski**

Kierownik, Dział  
Audytu i Kontroli Zewnętrznej  
rwisniewski@cofund.org.pl



Osoba do kontaktu

**Jacek Mizera**

Główny Analityk,  
Biuro Wsparcia Sektora  
Publicznego  
jmizera@cofund.org.pl



## Wsparcie Centrum Projektów Polska Cyfrowa (wcześniej Władzy Wdrażającej Programy Europejskie) w realizacji zadań Instytucji Wdrażającej

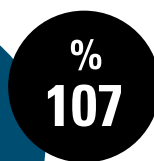


Zgodnie z umową zawartą w listopadzie 2012 r. pomiędzy Władzą Wdrażającą Programy Europejskie a Fundacją Fundusz Współpracy, Fundacja wykonuje czynności techniczne w zakresie weryfikacji wniosków o płatność, co do zasady na miejscu u beneficjenta.

Zgodnie z umową zawartą w listopadzie 2012 r. pomiędzy Władzą Wdrażającą Programy Europejskie (obecnie CPPC) a Fundacją Fundusz Współpracy, Fundacja wykonuje czynności techniczne w zakresie weryfikacji wniosków o płatność, co do zasady na miejscu u beneficjenta. Weryfikacji podlegają dokumenty księgowe potwierdzające wydatki kwalifikowalne w przekazanych przez IW wnioskach o płatność.

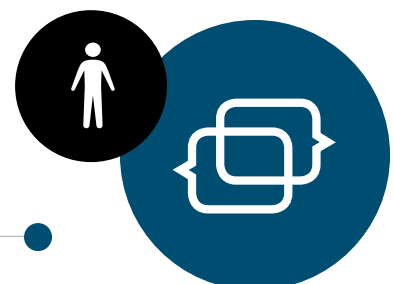
Beneficjentami podlegającymi weryfikacji w ramach Działania 8.3 i 8.4 POIG są samorządy oraz przedsiębiorcy. Weryfikacja odbywa się również przy wsparciu wewnętrznego systemu informatycznego, co znacznie podnosi efektywność czasową i finansową przedsięwzięcia. Fundacja rozliczana jest systemem ryczałtowym (stawka za raport).

### W 2015 r. Fundacja Fundusz Współpracy osiągnęła następujące rezultaty:



Zweryfikowano **3 182** wnioski o płatność na kwotę wydatków kwalifikowalnych **903,0 mln PLN**, co stanowi **107%** planu na cały rok,

Odbyto szereg konsultacji i uzgodnień pomiędzy instytucjami w celu wypracowania zasad współpracy i komunikacji, korzystania z bazy weryfikacji oraz ujednoczenia podejścia do kwalifikowalności wydatków.





Niniejszy wykres przedstawia dane dotyczące zweryfikowanych przez FFW wniosków o płatność od początku realizacji umowy z CPPC.

### Liczba zweryfikowanych przez FFW wniosków o płatność dla CPPC.

**2012 rok** wyd. kw. 14,4 mln PLN

107

**2013 rok** wyd. kw. 450,3 mln PLN

2060

**2014 rok** wyd. kw. 666,8 mln PLN

2685

**2015 rok** wyd. kw. 903 mln PLN

3182

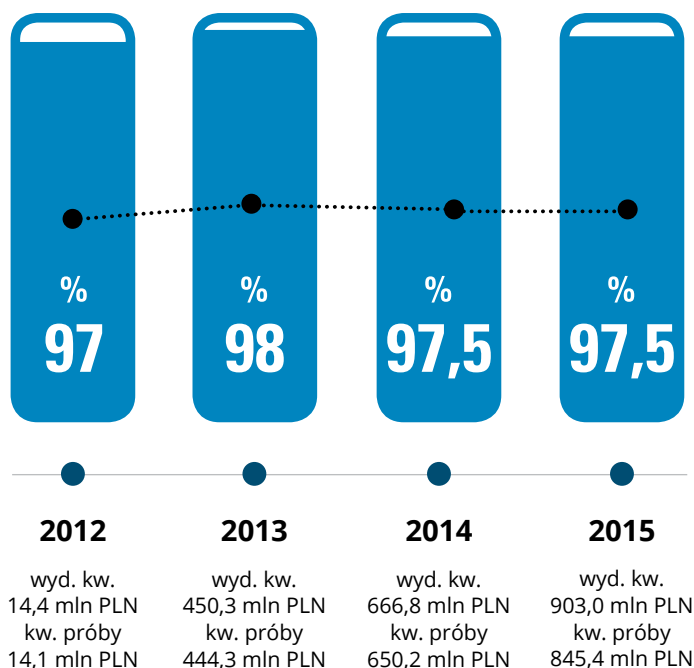
W 2015 roku zweryfikowano **3 182 wnioski o płatność o wartości 903,0 mln PLN**. W 2014 roku zweryfikowano 2 683 wnioski o płatność o wartości 665,8 mln. Znacznym wzrostem liczby zweryfikowanych wniosków w porównaniu z 2014 rokiem jest

podyktowany faktem, iż zweryfikowano wiele wniosków końcowych.

Fundacja dokłada wszelkich starań aby realizować wszystkie zadania (przekazywane wnioski) na bieżąco i w zasadzie nie występują żadne zaległości.

Wykres obok przedstawia średnią wartość wydatków kwalifikowalnych zweryfikowanych w zatwierdzonych przez CPPC wnioskach o płatność w ujęciu rocznym.

**Średnia wartość wydatków kwalifikowalnych zweryfikowanych przez FFW we wnioskach o płatność CPPC (w układzie rocznym)**





Wartość sprawdzonych wydatków kwalifikowalnych wybranych do próby przez FFW utrzymuje się na stałym wysokim poziomie. W 2012 roku (listopad/grudzień) wyniosła aż 97%.

W kolejnym roku zwiększyła się w stosunku do roku poprzedniego i wyniosła 98% wszystkich wydatków i zgodnie z przewidywaniami utrzymał się na podobnym poziomie w roku 2014.

**W 2015 roku wyniosła 94% wydatków kwalifikowalnych.** Liczba sprawdzanych miesięcznie dokumentów wyniosła **2 655** i zwiększyła się w porównaniu do roku poprzedniego o **31%**.

## Wyniki weryfikacji

Niniejszy diagram prezentuje strukturę wniosków zawierających dany rodzaj uwag.

Liczba wniosków o płatność CPPC zawierających dany typ uwag  
(dane w układzie narastającym do końca 2015 r.)



„**Uwagi miękkie**” są to błędy we wniosku o płatność nie skutkujące uznaniem wydatku za niekwalifikowalny i zwrotem środków np. błędny numer faktury, błędna data zapłaty nieprawidłowa kwota brutto i netto, braki w opisach dokumentów, itp. Uwagi takie zawierały **1 977** wnioski, co stanowi **40%** wszystkich zweryfikowanych.

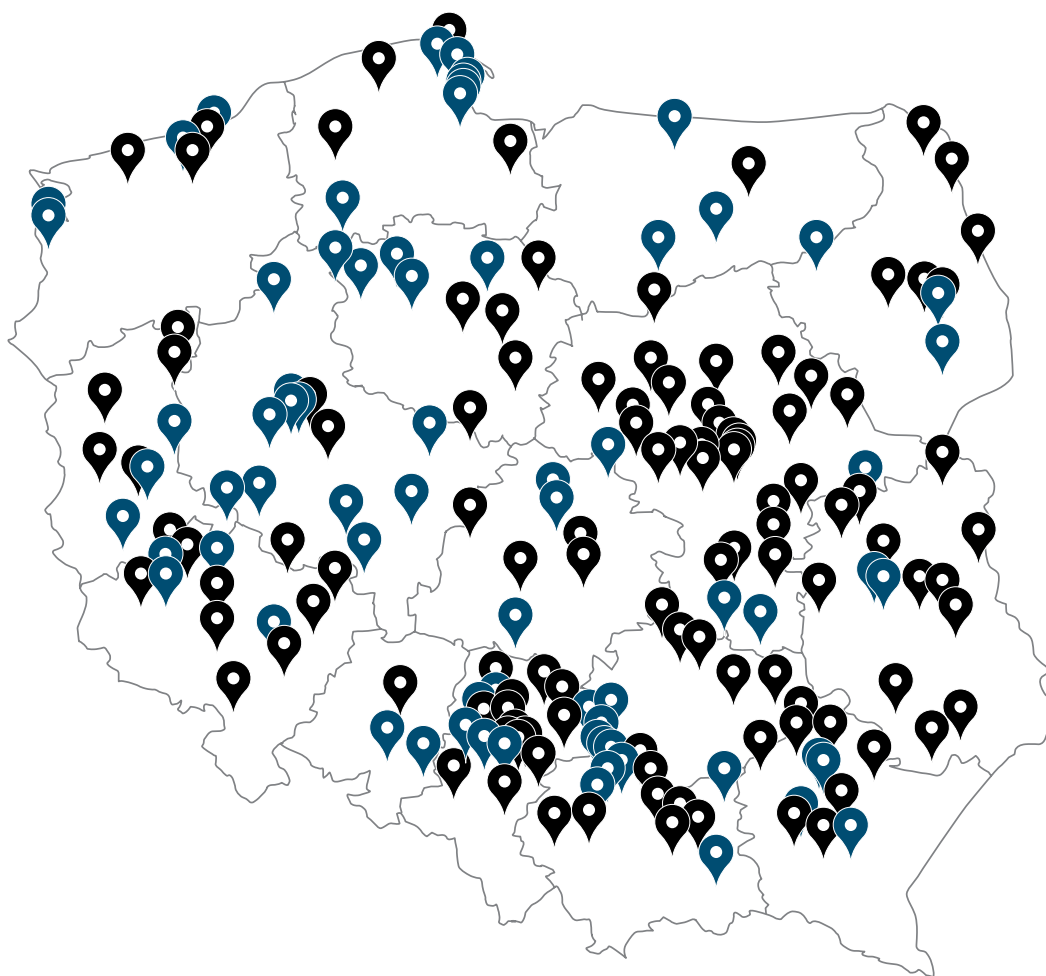
„**Uwagi twarde**” są to nieprawidłowości skutkujące uznaniem wydatku za niekwalifikowalny i zwrotem dofinansowania. Uwagi takie zawierały **292** wnioski, co stanowi **9%** wszystkich zweryfikowanych.

**51%** wszystkich wniosków stanowiły te, w których nie stwierdzono żadnych nieprawidłowości. Dotyczyły one **2 542** wniosków.



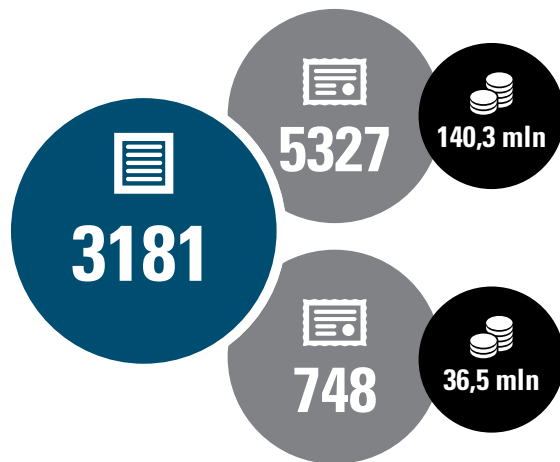
Łącznie w 3 181 wnioskach znaleziono 5 327 uwag miękkich o wartości 140,3 mln PLN wydatków kwalifikowalnych oraz 748 uwag twardych o wartości 36,5 mln PLN wydatków kwalifikowalnych.

### Ilustracja prezentuje rozmieszczenie beneficjentów na terenie kraju



- Działanie 8.3 POIG
- Działanie 8.4 POIG

Powyższy diagram obrazuje rozmieszczenie **895** beneficjentów znajdujących się w **726** miastach, realizujących **1 239** umów o dofinansowanie. Kolor czarny oznacza beneficjentów realizujących projekty w ramach Działania 8.3 POIG, kolorem niebieskim beneficjentów którzy otrzymali dofinansowanie w ramach Działania 8.4 POIG.



Łącznie w **3 181** wnioskach znaleziono **5 327** uwag miękkich o wartości **140,3 mln PLN** wydatków kwalifikowalnych oraz **748** uwag twardych o wartości **36,5 mln PLN** wydatków kwalifikowalnych.

## Budżet projektu

Nazwa projektu	Wsparcie CPPC w realizacji zadań Instytucji Wdrażającej
Projekt finansowany w ramach	Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka
Czas trwania umowy	29.10.2012 – 30.06.2016
Wartość umowy w latach (2009-16)	13 961 120,00 PLN
Budżet na 2015 r.	4 707 880,00 PLN



Osoba do kontaktu

**Piotr Sobieraj**

Kierownik, Dział Audytu  
i Kontroli Zewnętrznej II  
psobieraj@cofund.org.pl



Osoba do kontaktu

**Jacek Mizera**

Główny Analityk,  
Biuro Wsparcia Sektora Publicznego  
jmizera@cofund.org.pl



## Wsparcie Ministerstwa Gospodarki w realizacji zadań Instytucji Pośredniczącej/Instytucji Wdrażającej.

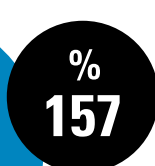
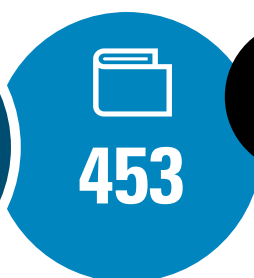


Zgodnie z umową zawartą w czerwcu 2013 r. pomiędzy Ministerstwem Gospodarki a Fundacją Fundusz Współpracy, FFW wykonuje czynności techniczne w zakresie weryfikacji wniosków o płatność w miejscu u beneficjenta. do 23 grudnia 2015 r.

Weryfikacji podlegają dokumenty księgowo potwierdzające wydatki kwalifikowalne w przekazanych przez IW wnioskach o płatność. Beneficjentami podlegającymi weryfikacji w ramach Działania 4.5.2, 6.2.2 oraz 6.5.2 POIG są przedsiębiorcy oraz samorządy. Zakres weryfikacji obejmuje potwierdzanie kwalifikowalności wydatków przedstawionych we wnioskach o płatność złożonych do IP (MG), a także kontrole zamówień publicznych.

Weryfikacja dokumentów księgowych odbywa się zgodnie z obowiązującą dokumentacją programową dla PO IG oraz Regulaminem wykonywania zadań i Wzorem raportu z weryfikacji, stanowiącym załącznik do umowy zawartej pomiędzy Fundacją Fundusz Współpracy a Ministerstwem Gospodarki. Wynikiem weryfikacji jest raport z przeprowadzanej weryfikacji, który jest przekazywany do IP (MG).

### W 2015 r. Fundacja Fundusz Współpracy osiągnęła następujące rezultaty:



Od początku roku zweryfikowano łącznie **785** wniosków wykazanych w **453** raportach. FFW zrealizowała **157%** planu wyznaczonego przez MG, poprzez weryfikację wszystkich przekazanych wniosków.

Raporty składano za pomocą systemu informatycznego do obsługi raportów.



Obyło szereg konsultacji i uzgodnień pomiędzy instytucjami w celu wypracowania zasad współpracy i komunikacji, korzystania z bazy weryfikacji oraz ujednoczenia podejścia do kwalifikowalności wydatków.





Weryfikacja obejmuje projekty realizowane w ramach następujących poddziałań Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka:

- Oś priorytetowa 4 „Inwestycje w innowacyjne przedsięwzięcia”:  
Poddziałanie 4.5.2 „**Wsparcie inwestycji w sektorze usług nowoczesnych**”,
- Oś priorytetowa 6 „Polska gospodarka na rynku międzynarodowym”:  
Poddziałanie 6.2.2 „**Wsparcie działań studyjno-koncepcyjnych w ramach przygotowania trenerów inwestycyjnych dla projektów inwestycyjnych**”,
- Poddziałanie 6.5.2 „**Wsparcie udziału przedsiębiorców w programach promocji**”.

Poniższy wykres prezentuje liczbę zweryfikowanych przez FFW wniosków o płatność, w tym raportów z weryfikacji.

### Liczba zweryfikowanych przez FFW wniosków o płatność oraz raportów z weryfikacji w 2015 r. dla MG

#### Liczba raportów

453

#### Liczba wniosków

785

W 2015 r. zweryfikowano 785 wniosków o płatność ujętych w 453 raportach z weryfikacji.

Poniższy diagram przedstawia średnią liczbę zweryfikowanych przez FFW pozycji oraz wydatków kwalifikowalnych ujętych w tab. 11 wniosków o płatność.

### Średnia liczba zweryfikowanych przez FFW pozycji oraz wydatków we wniosku o płatność dla MG

#### Liczba pozycji w tab. 11

96,86% - Próba

#### Kwota wydatków kwalifikowalnych w tab. 11

75% - Próba

Wyniki weryfikacji: W 2015 r. średnio w każdym wniosku o płatność zweryfikowano około **97%** pozycji z tabeli nr 11 oraz około **75%** wartości wykazanych wydatków kwalifikowalnych.

## Wyniki weryfikacji przez FFW wniosków o płatność dla MG



W ramach **785** zweryfikowanych przez FFW wniosków o płatność **70%** wniosków zawierało uwagi, natomiast **30%** wniosków nie budziło zastrzeżeń weryfikujących. Regulamin wykonywania zadań FFW nie przewiduje podziału na uwagi twarde oraz miękkie tak jak w umowach z NCBR/OPI oraz CPPC.

## Budżet projektu

Nazwa projektu	Wsparcie Ministerstwa Gospodarki w realizacji zadań Instytucji Pośredniczącej/ Instytucji Wdrażającej
Projekt finansowany w ramach	Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka
Czas trwania umowy	10.06.2013 – 23.12.2015 r.
Wartość umowy w latach (2013-15)	1 609 300,00 PLN
Budżet na 2015 r.	858 800,00 PLN



Osoba do kontaktu

**Justyna Grobela**

Kierownik, Dział Audytu  
i Kontroli Zewnętrznej IV  
jgrobela@cofund.org.pl



Osoba do kontaktu

**Jacek Mizera**

Główny Analityk,  
Biuro Wsparcia Sektora Publicznego  
jmizera@cofund.org.pl



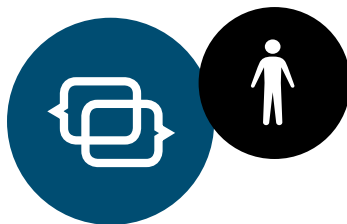
## Projekt partnerski „Jak skutecznie pozyskiwać środki unijne z perspektywy 2014-2020 – oferta dla JST”

Celem zakładanym w projekcie było zapewnienie przedstawicielom jednostek samorządu terytorialnego wiedzy z zakresu funduszy europejskich dostępnych w ramach nowej perspektywy unijnej na lata 2014-2020, poprzez kompleksowe wsparcie informacyjno – edukacyjne uczestników projektu. W projekcie zakładano udział w różnorodnych formach wsparcia: konferencjach oraz warsztatach samorządowych, przedstawiciele samorządu terytorialnego 8 województw (małopolskiego, lubelskiego, śląskiego, dolnośląskiego, łódzkiego, podkarpackiego, opolskiego oraz świętokrzyskiego).

Celami szczegółowymi projektu było: dostarczanie profesjonalnej informacji przedstawicielom samorządu terytorialnego na temat możliwości finansowania działań jednostek JST ze środków nowej perspektywy 2014-2020, podniesienie wśród przedstawicieli samorządu terytorialnego umiejętności w zakresie pozyskiwania środków i ubiegania się o projekty nowej perspektywy oraz uczenie się w oparciu o pozytywne i negatywne doświadczenia z okresu perspektywy unijnej 2007-2013.

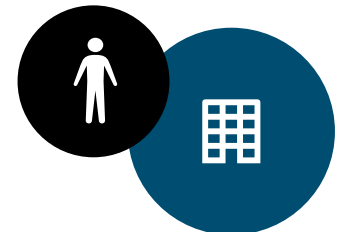
Projekt w realizowany był w okresie od 1 maja do 30 września 2015 na mocy umowy zawartej pomiędzy Ministerstwem Infrastruktury i Rozwoju a Fundacją Fundusz Współpracy, w partnerstwie trzech organizacji: Fundacji Fundusz Współpracy, Związku Miast Polskich oraz Stowarzyszenia Wsparcie Społeczne Ja-Ty-My.

### Główne działania i wydarzenia w projekcie w 2015 r.:



Przeprowadzono 3 spotkania robocze trenerów, mające na celu wypracowanie jednolitej podstawy programowej oraz scenariusze spotkań i materiały na warsztaty praktyczne jak skutecznie realizować projekt „miękki” oraz jak skutecznie realizować projekt infrastrukturalny;

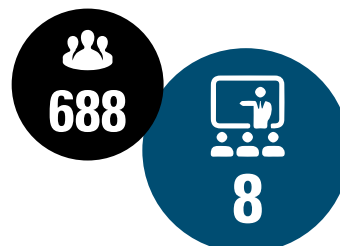
Przygotowano i wdrożono logistykę spotkań regionalnych w 8 województwach;



Przygotowano elektroniczne narzędzie do rekrutacji [www.funduszedlajst.pl](http://www.funduszedlajst.pl) i przeprowadzono nabór uczestników;



Zorganizowano i przeprowadzono **8** konferencji oraz **16** warsztatów samorządowych w których uczestniczyło: **350** osób w konferencjach (109,37% zakładanego wskaźnika) oraz **388** osób w warsztatach (105,6% zakładanego wskaźnika), łącznie **688** osób;



Przygotowano i wydano broszurę informacyjną Jak skutecznie pozyskiwać środki unijne z perspektywy 2014-2020 – oferta dla JST;

Przygotowano i opublikowano w prasie branżowej 2 artykuły prasowe;



Przeprowadzono ewaluację projektu.

Na podstawie uzyskanych wyników można przyjąć, iż zarówno konferencja jak i warsztaty samorządowe przyczyniły się do wzmocnienia kompetencji uczestników, co powinno przełożyć się w przyszłości na lepszą absorpcję środków przez JST w ramach nowej perspektywy unijnej, a także na poprawę jakości projektów realizowanych z funduszy unijnych.

## Budżet projektu

Nazwa projektu	Jak skutecznie pozyskiwać środki unijne z perspektywy 2014-2020 – oferta dla JST
Projekt finansowany w ramach	Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna
Czas trwania umowy	05.2015 – 09.2015
Wartość umowy	371 876 PLN, w tym z dotacji 328 466,00 PLN, udział kosztów własnych Fundacji – 58 000 PLN
Wydatkowanie w 2015 r. (wg ewidencji księgowej)	236 859,58 PLN,



Osoba do kontaktu

**Jolanta Kalinowska**

[jkalinowska@cofund.org.pl](mailto:jkalinowska@cofund.org.pl)



## Realizacja dwóch badań ewaluacyjnych na zlecenie Komisji Europejskiej

Badania „The implementation of the provisions in relation to the ex ante conditionalities during the programming phase of the European Structural and Investment (ESI) Funds – Service Request Nr 2014CE16BAT062” oraz „Ex-post evaluation of 2007-2013 Access and Sustainable Integration into

Employment” prowadzone były przez austriacką firmę METIS we wszystkich krajach członkowskich. Badania prowadzone były na zlecenie Komisji Europejskiej. Fundusz Współpracy odpowiedzialny był za przeprowadzenie badań w Polsce.

### Kluczowe fakty

- Badanie „The implementation of the provisions in relation to the ex ante conditionalities during the programming phase of the European Structural and Investment (ESI) Funds” polegało na analizie i ocenie uwarunkowań ex ante we wszystkich programach operacyjnych realizowanych w ramach funduszy europejskich (EFS, EFRR i FS). Działania prowadzone w ramach badania obejmowały: analizę wszystkich programów operacyjnych oraz umowy partnerskiej pod kątem stopnia wypełnienia warunków ex ante, ocenę sposobu wypełnienia tych warunków, uzupełnienie bazy danych o informację dotyczące wypełnienia warunków ex ante we wszystkich celach umowy partnerskiej; przeprowadzenie dwóch wywiadów z osobami z Ministerstwa Rozwoju oraz jednego z regionalnych programów operacyjnych (w tym przygotowanie zapisu i tłumaczenia wywiadu na j. angielski).
- Badanie „The implementation of the provisions in relation to the ex- ante conditionalities during the programming phase of the Structural and Investment (ESI) Funds” obejmowało następujące działania: analizę dokumentów (desk research) dotyczących EFS w okresie programowania 2007-2003, ze szczególnym uwzględnieniem działań dotyczących zatrudnienia oraz wypełnienia rekomendacji Komisji z lat wcześniejszych; przeprowadzenie wywiadu z osobami odpowiedzialnymi za wdrażanie programów operacyjnych w ramach EFS (PO KL); przeprowadzenie badania CAWI projektów realizowanych w ramach priorytetów 1 i 6 PO KL (ok 5 tys. projektów); przygotowanie raportu końcowego. Raport końcowy, bazujący na ww. działaniach badawczych obejmował: opis polityk w zakresie zatrudnienia; opis głównych celów POKL w obszarze zatrudnienia; ocenę ustanowionych wskaźników, jak również stopnia ich realizacji; uwzględnienie zasady równości szans płci w realizacji projektów, jak również programowaniu i wdrażaniu PO KL; ocenę dostępności danych ze zrealizowanych działań; opis dobrych praktyk; wnioski i rekomendacje.



## Termin realizacji

Badania przeprowadzone zostały w ciągu całego 2015 r., w IV kwartale wprowadzone były poprawki zgodnie z uwagami Komisji Europejskiej.

## Budżet projektu

<p>Nazwa projektu</p>	<p>„The implementation of the provisions in relation to the ex ante conditionalities during the programming phase of the European Structural and Investment (ESI) Funds „Ex-post evaluation of 2007-2013 Access and Sustainable Integration into Employment”</p>
<p>Badanie „The implementation of the provisions in relation to the ex anteconditionalities during the programming phase of the European Structural and Investment (ESI) Funds”</p>	<p>6750,00 EUR</p>
<p>Badanie „The implementation of the provisions in relation to the ex- ante conditionalities during the programming phase of the Structural and Investment</p>	<p>9675,00 EUR</p>



Osoba do kontaktu

**Agnieszka Siekiera**

asiekiera@cofund.org.pl





# Społeczeństwo obywatelskie

Bardzo istotnym obszarem działalności Fundacji Fundusz Współpracy są projekty mające na celu aktywizację obywateli na wielu poziomach. Przez ponad 25 lat działalności FFW zrealizowała szereg programów wspierających inicjatywy, dzięki którym współpraca na linii administracja publiczna – przedstawiciele biznesu – organizacje pozarządowe – samorządy terytorialne była możliwa.

Wsparcie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego poprzez angażowanie administracji i obywateli w procesy współdecydowania oraz realizacja projektów mobilizujących społeczności lokalne.

W 2015 r. w ramach obszaru Społeczeństwo obywatelskie Fundacja realizowała głównie działania sfinansowane z Funduszu Inicjatyw Obywatelskich.

## Fundusz Inicjatyw Obywatelskich – Mazowsze Lokalnie



FIO-Mazowsze Lokalnie jest programem wsparcia dla młodych organizacji pozarządowych, grup nieformalnych i samopomocowych działających na terenie województwa mazowieckiego.

Celem Programu jest zwiększenie zaangażowania obywateli w życie publiczne, szczególnie w małych społecznościach lokalnych, ale też małych wspólnot w dużych miastach, które mają ograniczony dostęp do zasobów materialnych, wiedzy czy innowacji. Wspieramy ludzi, którzy chcą wspólnie działać na rzecz swojej społeczności. W ramach programu realizowanego wspólnie ze Stowarzyszeniem Biuro

Obsługi Ruchu Inicjatyw Społecznych BORIS oraz Stowarzyszeniem Europa i My przekazanych zostało ponad 600 mikrodotacji o łącznej wartości ponad 2 mln złotych. Głównym narzędziem programu FIO-Mazowsze Lokalnie jest organizacja konkursów o mikrodotację o wartości do 5.000 złotych. Mikrodotacja może zostać wykorzystana w jednym następujących obszarów:



### INICJATYWY ODDOLNE



Projekty prowadzone jako inicjatywy angażujące lokalną społeczność na rzecz dobra wspólnego

### ROZWÓJ ORGANIZACJI



Projekty nakierowane na rozwój własnej organizacji, zakup sprzętu, remont, opracowanie planu rozwoju

### WSPARCIE SAMOPOMOCY



Projekty wspierające zorganizowane grupy samopomocowe

#### Inicjatywy oddolne

**i samopomocowe**, których celem jest umożliwienie zaistnienia małym i nowym przedsięwzięciom we wspólnotach lokalnych lub realizacja wspólnych działań na rzecz mieszkańców.

#### Rozwój młodych organizacji

**pozarządowych**, których celem jest wyłonienie młodych organizacji pozarządowych, które – niezależnie od tego czy dopiero uzyskały wpis do Krajowego Rejestru Sądowego, czy mają już za sobą pierwsze działania – posiadają ciekawe pomysły na swój rozwój i potrzebują finansowego wsparcia na start.

#### Przedsięwzięcia

**wspierające innowacyjne projekty i mechanizmy samopomocowe** w zakresie przeciwdziałania społecznemu i zawodowemu wykluczeniu (pomoc dla samopomocy) oraz wyrównania szans.

Konkurs na mikrodotację wsparty jest działaniami animacyjnymi i edukacyjnymi skierowanymi do społeczności lokalnych. Dzięki nim uzyskują one zdolności do lepszego funkcjonowania, poszerzą wiedzę dotyczącą aplikowania o środki na realizację własnych projektów i korzystania z lokalnych zasobów, powstawania i prowadzenia sformalizowanych inicjatyw obywatelskich czy tworzenia sieci i partnerstw.

## Adresaci programu

Program FIO-Mazowsze Lokalne jest skierowany do grup nieformalnych złożonych z co najmniej trzech obywateli oraz młodych organizacji pozarządowych (do 18 miesięcy) z województwa mazowieckiego.

### GRUPY NIEFORMALNE



Wsparcie dla grup nieformalnych – w skład których wchodzić muszą co najmniej trzy osoby fizyczne chcące zrealizować wspólnie projekt

### MŁODE NGO



Wsparcie otrzymać mogą młode organizacje pozarządowe, funkcjonujące nie dłużej niż 18 miesięcy przed złożeniem wniosku



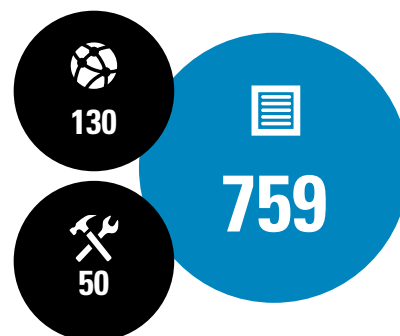
## 01 Główne działania i wydarzenia w 2015 r.

- 01 Druga edycja programu, realizowana w 2015 roku, istotnie różniła się w stosunku do roku poprzedniego. Najważniejszą zmianą była rezygnacja z obszernego wniosku o mikrodotację, na rzecz jednokartkowej fiszki projektowej, oraz wprowadzenie lokalnych komisji jako drugiego etapu oceny inicjatyw oddolnych. Reprezentanci i reprezentantki grup i organizacji wyłonionych z I etapu konkursu zostali zaproszeni do wzięcia udziału w spotkaniu, podczas którego w ciągu 5 minut mieli za zadanie, w krótki sposób, opowiedzieć o najważniejszych aspektach swojego pomysłu. Komisja mogła zadawać pytania dotyczące projektu – miała na to kolejne 5 minut. Komisje miały charakter lokalny, w ich składzie zasiadali reprezentanci miejscowych organizacji pozarządowych i samorządów. Projekty oceniane były wspólnie z tymi, którzy znają specyfikę i potrzeby danych społeczności, powiatów i gmin.

Spotkania komisji odbywały się w 6 terminach w różnych lokalizacjach na terenie województwa mazowieckiego zgodnie z następującym harmonogramem: 22 kwietnia – Siedlce; 24 kwietnia – Radom; 27 kwietnia – Ostrołęka; 29 kwietnia – Płock; 5 i 6 maja – Warszawa; 7 maja – Grodzisk Mazowiecki.

Z kolei, w projektach przygotowywanych w ramach ścieżki „Rozwój organizacji”, wnioskodawcy zamiast wniosku, musieli przedstawić skrócony plan rozwoju swojej organizacji.

W drugim ogłoszonym w ramach projektu konkursie złożonych zostało **759 wniosków** o mikrodotację. Dzięki udzielonym dotacjom wsparto **180 działań** – **130 projektów** które inicjowały współpracę mieszkańców na rzecz dobra wspólnego oraz **50 projektów** przyczyniających się do rozwoju instytucjonalnego młodych organizacji pozarządowych.



Prezentacje wnioskodawców przed komisją konkursową



- 02** Poprzez różnorodne działania (promocję, sieć Ambasadorów FIO, mikrogranty, edukację – webinaria, spotkania bezpośrednie, doradztwo indywidualne) wzmocniano pojedyncze inicjatywy czy grupy w realizacji ich planów, wspierano młode organizacje i budowano sieci współpracy, by służyły odpowiadaniu na lokalne potrzeby. W ramach 180 dofinansowanych projektów realizowanych w 37 powiatach województwa mazowieckiego powstało lub zostało wyremontowanych i zrewitalizowanych **36 miejsc** (place zabaw, podwórka, świetlice, koła zainteresowań), zorganizowano **20 koncertów**, **136 imprez otwartych** (pikniki, dożynki, spotkania, debaty) oraz **1 rekonstrukcję historyczną**. Przeprowadzono **74 zajęcia** oraz powstało **13 grup artystycznych** / zespołów muzycznych / grup teatralnych. Skala rezultatów nie byłaby tak imponująca gdyby nie ponad **3100 wolontariuszy** zaangażowanych przy realizacji projektów i licznych partnerów wspomagający działania projektowe.



W ramach dofinansowanych przez Fundację Fundusz Współpracy projektów zaangażowano do działania ponad **3100 wolontariuszy!**

- 03** Od początku partnerzy założyli kompleksowe podejście polegające nie tylko na konkursie grantowym, ale obudowaniu go ważnymi **mechanizmami lokalnego wsparcia i wymiany doświadczeń**.



Za sprawą działań edukacyjnych wzmocniono kompetencje **178 liderów i liderek** ze środowisk lokalnych z zakresu tworzenia i zarządzania organizacją pozarządową, mobilizowania ludzi do działania, współtworzenia lokalnych polityk, pozyskiwania środków finansowych, itp.



Podczas seminariów i spotkań informacyjnych i doradczych w regionach uświadamiano ok. **500 osobom** ich rolę w społecznościach lokalnych, możliwości rozwoju własnego i środowiska, w którym działają.



Ambasadorowie zorganizowali blisko **50 różnych spotkań** informacyjnych w swoich regionach, w których udział wzięło ok. **500 osób**.

- 04** Drugi rok realizacji projektu to nie tylko liczne działania na Mazowszu, które zapoczątkowały proces zwiększania zaangażowania obywateli i organizacji pozarządowych w życie publiczne, ale też **rozpoczęcie trwałego rozwoju lokalnych systemów aktywności** – współdziałania samorządu, organizacji pozarządowych, mieszkańców, lokalnych mediów i innych instytucji lokalnych.



Stale aktualizowano stronę internetową **www.mazowszelokalnie.pl** jako podstawowe narzędzie informacyjno-promocyjne, którą w 2015 roku odwiedziło blisko **16.000 osób** dokonując ponad **114.000 odsłon**.



Kontynuowano współpracę z **35 podmiotami**, które stworzyły sieć Ambasadorów FIO-Mazowsze Lokalnie i pomagały w promocji, naborze, szkoleniach, spotkaniach informacyjnych, a także doradztwie na miejscu w społecznościach lokalnych.



Uruchomiono współpracę kilkuset organizacji i instytucji, wśród których wymienić można **251 lokalnych** i ogólnopolskich organizacji pozarządowych, **29 bibliotek**, **75 ośrodków kultury**, **132 urzędy**, przedsiębiorców i setki mediów.



## 05 Konferencja podsumowująca Program FIO-Mazowsze Lokalnie 2015 – pt. „Detonator społeczny”

Druga edycja konkursu zakończyła się konferencją „Detonator Społeczny 2015”, która odbyła się 8 grudnia 2015 r. w Urzędzie Wojewódzkim w Warszawie.

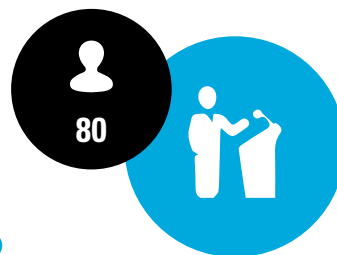
W podsumowaniu udział wzięło blisko 80 osób: realizatorzy dofinansowanych projektów, przedstawiciele organizacji pozarządowych, grup nieformalnych oraz lokalni liderzy. Wśród gości byli obecni między innymi Jacek Kozłowski, Wojewoda Mazowiecki oraz Michał Olszewski, wiceprezydent Warszawy, przedstawiciel Urzędu Marszałkowskiego oraz współprzewodniczący Mazowieckiej Rady Działalności Pożytku Publicznego.

W trakcie spotkania ogłoszono wyniki i wręczono nagrody w ramach konkursu pt. „Opowiedz o swoim projekcie...” na najlepiej promowany projekt, fotoreportaż a także film wideo.

Przeprowadzono także wywiady z realizatorem projektu oraz ambasadorem. Co więcej, goście podzielili się na małe grupy dyskusyjne, w których omawiali tematy związane z realizacją projektu, takie jak: zaangażowanie mieszkańców, właściwa diagnoza potrzeb lokalnych, rozwój organizacji pozarządowej czy promocja projektu. Następnie liderzy prezentowali wnioski z dyskusji wszystkim obecnym.

Na zakończenie konferencji wystąpił Chór „Grochów”, realizator jednego z projektów.

**Konferencja podsumowująca program,**  
zorganizowana przez Fundację Fundusz Współpracy,  
zgromadziła blisko **80 uczestników.**





## Przykłady dofinansowanych projektów

### 01 Podwórkowy Klub Sąsiada



W ramach projektu mieszkańcy osiedla na Woli postanowili zorganizować Podwórkowy Klub Sąsiada. Kupili sztuczną trawę, którą rozłożyli na centralnym placu między blokami. Na trawie stanęły leżaki. Podczas pierwszego spotkania klubu mieszkańcy wybrali osoby, które według ustalonego grafiku wystawiały leżaki o poranku i chowały je do zamkniętej na klucz skrzyni wieczorem. Sąsiedzi przynosili do klubu własne gry, zabawki, gazety i książki, rozegrali turniej szachowy, warszawowy i w badminton. Dzieci namalowały rysunki, które zawisły w galerii na płocie. Pogoda sprzyjała działaniom klubu, było zaledwie kilka deszczowych dni, dlatego miejsce tętniło życiem, szczególnie popołudniami i wieczorami. Projekt zakładał, że działania będą trwały przez 4 tygodnie, lecz na prośbę mieszkańców osiedla przedłużono funkcjonowanie klubu o kolejne 5 tygodni.

<b>Realizator</b>	Sąsiedzi z Jaktorowskiej i Wolskiej
<b>Dotacja</b>	5 000 PLN
<b>Czas realizacji</b>	od 01.06.2015 do 31.10.2015
<b>Miejsce realizacji</b>	Warszawa

### 02 Wzgórze po mleczarni



Brudnice to mała wioska w powiecie żuromińskim, w której znajduje się wzgórze po przedwojennej mleczarni. Wewnątrz wzgórze są niedostępne już piwnice, a z góry rozciąga się wspaniały widok na rzekę Wkrę i plażę. Mieszkańcy Brudnic postanowili zrewitalizować to miejsce. Wykonali projekt graficzny, a następnie przenieśli go do rzeczywistości: wytyczyli ścieżki, zasadzili rośliny, zrobili ławki i kosze na śmieci. Wspólnymi siłami obudowali rozpadające się fundamenty mleczarni deskami, tworząc taras. Stworzyli także tablicę historyczną, dotyczącą wsi Brudnice. W rezultacie powstało zadbane miejsce, które chętnie odwiedzają mieszkańcy Brudnic oraz okolicznych miejscowości.

<b>Realizator</b>	Brudnicki potencjał
<b>Dotacja</b>	5 000 PLN
<b>Czas realizacji</b>	od 01.06.2015 do 31.10.2015
<b>Miejsce realizacji</b>	Brudnice



### 03 Terapia niepełnosprawnych przez teatr



Stowarzyszenie zajmuje się rehabilitacją osób niepełnosprawnych intelektualnie poprzez teatr. Dzięki środkom z mikrodotacji, członkowie stowarzyszenia mogli kupić między innymi kamerę video, projektor i ekran. Taki zestaw pozwolił na nagrywanie prób przedstawień, w których występowały osoby niepełnosprawne. Wspólne oglądanie tych nagrań, pomagało eliminować błędy oraz sprawiało, że aktorzy byli bardziej zmotywowani do pracy. Nauka ról ćwiczyła pamięć, dykcję i abstrakcyjne myślenie, a brawa publiczności powodowały podwyższenie samooceny. W okresie realizacji projektu sześciokrotnie wystawiono spektakl oparty na bajce o Królowie Śnieżce i krasnoludkach. Na każdym przedstawieniu był komplet widzów, w sumie około 1500 osób miało możliwość zobaczyć, czego mogą dokonać osoby niepełnosprawne.

<b>Realizator</b>	Stowarzyszenie Twórczości Artystycznej Osób z Zespołem Downa
<b>Dotacja</b>	4 730 PLN
<b>Czas realizacji</b>	od 01.06.2015 do 31.10.2015
<b>Miejsce realizacji</b>	Radom

### Budżet projektu

<b>Nazwa projektu</b>	„Fundusz Inicjatyw Obywatelskich – Mazowsze Lokalnie”
<b>Projekt finansowany w ramach</b>	Programu Fundusz Inicjatyw Obywatelskich
<b>Czas trwania umowy</b>	06.2014 – 11.2016
<b>Wartość umowy w latach (2014-16)</b>	2 463 940,00 PLN
<b>Budżet na 2015 r.</b>	989 100,00 PLN
<b>Wydatkowanie w 2015 r.</b>	959 621,18 PLN



Szczegóły na temat projektu na stronie

[www.mazowszelokalnie.pl](http://www.mazowszelokalnie.pl)



Osoba do kontaktu

**Daniel Prędkopowicz** [dpredkopowicz@cofund.org.pl](mailto:dpredkopowicz@cofund.org.pl), [kontakt@mazowszelokalnie.pl](mailto:kontakt@mazowszelokalnie.pl)





# Innowacje społeczne

Innowacje społeczne są jednym z priorytetowych obszarów działania FFW.

Od lat domeną FFW są działania mające na celu polepszenie jakości życia poszczególnych grup i całych społeczności poprzez wprowadzanie unikalnych rozwiązań. Doświadczenie w obszarze IS nabyte zostało podczas realizacji licznych programów i projektów, m.in. w latach 2004-2008, kiedy jako instytucja wdrażająca, Fundacja realizowała Program Inicjatywy Wspólnotowej EQUAL w temacie D [Wzmocnienie krajowej gospodarki społecznej (trzeciego sektora), a w szczególności usług na rzecz społeczności lokalnych oraz poprawy jakości miejsc pracy].

W roku 2015 Fundacja realizowała trzy projekty z obszaru innowacji społecznych: projekt systemowy „**Zintegrowany system wsparcia ekonomii społecznej**”, „**Innowacyjny system wsparcia rozwoju ekonomii społecznej w subregionie ostrołęckim**” oraz „**Innowacyjny system wsparcia rozwoju ekonomii społecznej na południowym Mazowszu**”.

W zeszłym roku rozpoczęła się także budowa nowatorskiego portalu **DobryRynek.pl**.

DobryRynek.pl



W 2015 r. rozpoczęły się prace nad platformą internetową DobryRynek.pl. Jest to innowacyjne przedsięwzięcie kierowane zarówno do tradycyjnego biznesu, jaki i do przedsiębiorstw nowego typu – pozostawiających dobry ślad. Projekt realizowany jest przez Fundację w partnerstwie z Goodbrand / Better. oraz z Akademią Leona Kuźmińskiego.

Co wyróżnia przedsiębiorstwa pozostawiające dobry ślad? To działalność gospodarcza, która stawia sobie za cel, oprócz zwiększania zysku finansowego, świadome i celowe wywieranie pozytywnego wpływu na społeczeństwo, swoich interesariuszy, pracowników lub środowisko naturalne.

Obydwa cele: finansowe oraz poza-finansowe są realizowane niejako równorzędnie i długofalowo. Przedsiębiorstwa pozostawiające dobry ślad nie są powiązane z określonym statusem prawnym. Mogą to być firmy prywatne, publiczne, NGO, PES. Pozytywny wpływ jaki wywierają na swoje otoczenie jest potwierdzany w procesie weryfikacji.

W opracowaniu jego założeń i kryteriów brali udział eksperci ze świata biznesu i nauki. Stworzone narzędzie poddaliśmy pilotażowym badaniom, doskonaląc je na podstawie uzyskanych wyników. Dzięki temu nasz proces weryfikacji jest przejrzysty, a wyniki porównywalne.

Opierając się na modelu B2B, tradycyjny biznes widzimy jako Klientów Dobrego Rynku zaś przedsiębiorstwa dobrego śladu jako jego Dostawców. Platforma Dobry Rynek pozwoli skupić takich Dostawców w jednym miejscu, ułatwiając Klientom dotarcie do nich i nawiązanie współpracy.

Rozumiejąc innowacje jako wywieranie pozytywnego wpływu i podnoszenie jakości życia poprzez oddziaływanie na konkretne społeczności czy środowisko naturalne, stworzyliśmy platformę, aby łączyć przedsiębiorstwa pozostawiające dobry ślad z Klientami, którzy chcą wspierać ich działalność poprzez nawiązanie biznesowej współpracy. To rozwiązanie przynosi realne korzyści obu stronom, a w dłuższej perspektywie buduje nowy, odpowiedzialny, **dobry rynek**.



Szczegóły na temat projektu na stronie  
[www.dobryrynek.pl](http://www.dobryrynek.pl)



Osoba do kontaktu  
**Dorota Nowicka**, [dnowicka@cofund.org.pl](mailto:dnowicka@cofund.org.pl)

## Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej (OWES)



Fundacja Fundusz Współpracy jest liderem Ośrodka Wsparcia Ekonomii Społecznej, który od 2012 roku prowadzony jest wspólnie z Krajowym Ruchem Ekologiczno-Społecznym. We wrześniu 2015 roku zakończył się trzyetapowy proces akredytacji Ośrodków Wsparcia Ekonomii Społecznej prowadzony przez Krajowe Centrum Ekonomii Społecznej w oparciu o zapisy Krajowego Programu Rozwoju Ekonomii Społecznej i rekomendację Komitetu Akredytacyjnego. Decyzją Ministra Pracy i Polityki Społecznej OWES **uzyskał status Ośrodka Wsparcia Ekonomii Społecznej Wysokiej Jakości**.

Jako OWES spełniliśmy warunki określone w Standardach Ośrodków Wsparcia Ekonomii Społecznej oraz przeszliśmy wszystkie etapy procesu akredytacji określone w Regulaminie procesu akredytacji OWES. W ramach tej ścieżki pozytywnie oceniono złożony przez nas wniosek. Poddaliśmy się audytowi zewnętrznemu prowadzonemu przez firmę audytorską oraz wzięliśmy udział w rozmowie weryfikacyjnej przed Komitetem Akredytacyjnym.

To, co szczególnie nas wyróżnia to fakt, że **w wyniku audytu otrzymaliśmy aż 311 na 312 możliwych punktów, spełniając tym samym aż 99,67% kryteriów**. Akredytacja jest ukoronowaniem naszej wieloletniej działalności na rzecz rozwoju ekonomii społecznej, spółdzielczości i innowacji społecznych nie tylko na Mazowszu. Dziękujemy wszystkim partnerom, współpracownikom i organizacjom, które, szczególnie w ostatnim okresie, pomagały nam w przygotowaniach i przejściu tego trudnego procesu.



## Innowacyjny system wsparcia ekonomii społecznej w subregionie ostrołęckim



To lokalny, jeśli chodzi o zasięg geograficzny, ale innowacyjny w skali ogólnopolskiej projekt z obszaru ekonomii społecznej. Kilka tysięcy osób w trudnej sytuacji życiowej oraz setki instytucji i organizacji z subregionu ostrołęckiego przekonało się, że przedsiębiorczość z ludzką twarzą to wyzwanie naszych czasów. Dystrybuowaliśmy fundusze, dzieliliśmy się wiedzą, inspirowaliśmy do zmian, wspieraliśmy w rozwoju.

Projekt realizowany w partnerstwie ze Stowarzyszeniem Krajowy Ruch Ekologiczno-Społeczny i Gminą Długosiodło zakończył się 30 listopada 2015 r. Z oferty projektu mogły korzystać osoby i organizacje z subregionu ostrołęckiego.

W ramach projektu powstało 12 spółdzielni socjalnych, które otoczone zostały kompleksowym wsparciem tj. szkolenia, doradztwo, usługi: prawne, księgowo, marketingowe.

### ○ Cele projektu

Zmniejszenie obszarów zagrożenia wykluczeniem społecznym na terenie subregionu ostrołęckiego poprzez wzmocnienie potencjału istniejących i nowo powstających podmiotów ekonomii społecznej, w tym m.in.:



Wzrost wiedzy o spółdzielniach socjalnych.



Tworzenie lokalnych partnerstw na rzecz rozwoju ekonomii społecznej.



Zwiększenie dostępności doradztwa oraz usług prawnych, księgowych i marketingowych.



Wypracowanie modelu długookresowych źródeł finansowania spółdzielni socjalnych i OWES.

## 0 Główne działania i wydarzenia w 2015 r.

### 01 Świadczone wsparcie szkoleniowo-doradcze umożliwiające uzyskanie wiedzy i umiejętności potrzebnych do założenia i/lub prowadzenia działalności w sektorze ES:

- Przeprowadzono ponad **1 450 godz. szkoleń**, w tym szkoleń branżowych z zakresu działalności spółdzielni socjalnych m.in. torty artystyczne; konsultant ślubny; kadry i płace, kurs Photoshop czy obsługi drona.
- Odbyło się **ponad 600 godz. doradztwa** z zakresu zagadnień biznesowych, księgowo-podatkowych, osobowych, finansowych, marketingowych.
- Odbyło się niemal **750 godz. opieki (doradztwa biznesowego)** dla spółdzielni socjalnych.
- Kilkadziesiąt Podmiotów Ekonomii Społecznej skorzystało z bezpłatnych usług prawnych, księgowych i marketingowych.

### 02 Prowadzono działania animacji lokalnej:

- Upowszechniano ideę ekonomii społecznej poprzez spotkania i rozmowy z przedstawicielami lokalnego środowiska, w tym m.in. z pracownikami PUP, OPS, JST zachęcając do wspierania PES i ES.
- Zorganizowano 5 wizyt studyjnych do dobrze prosperujących przedsiębiorstw z sektora ES, m.in. do Przedsiębiorstwa Społecznego Garncarska Wioska w Nidzicy.
- Zawiązano porozumienie o utworzeniu partnerstwa na rzecz wsparcia i rozwoju Ekonomii Społecznej oraz spółdzielni socjalnych pomiędzy Stowarzyszeniem Lokalna Grupa Działania „Zaścianek Mazowska” oraz Stowarzyszeniem „Aktywni dla Wsi Zamość”.
- W Długosiodle funkcjonował stały Punkt Informacyjno-Doradczy prowadzony przez partnera projektu – Gminę Długosiodło. Na miejscu można było zacerpnąć informacji o ekonomii społecznej i skorzystać z tematycznej biblioteczki.

### 03 Kreowano innowacje w obszarze Ekonomii Społecznej:

- Prowadzono działania dotyczące platformy internetowej DobryRynek.pl. Jest to narzędzie adresowane do dostawców pozostawiających „dobry ślad” dla otoczenia (rozumiany jako konkretne działania m.in. osób zagrożonych wykluczeniem, społeczności lokalnej, pracowników lub środowiska naturalnego) oraz do klientów z różnych z sektorów tj. biznesu, NGO, podmiotów sektora publicznego, uczelni. Do grona dostawców Dobrego Rynku zapraszani są jedynie ci dostawcy, którzy przeszli z powodzeniem proces weryfikacyjny i uzyskali certyfikat.

#### 04 Promowano i upowszechniano Ekonomię Społeczną oraz spółdzielnie socjalne założone w ramach projektu:

- W listopadzie 2015 r. zorganizowano konferencję podsumowującą projekt i upowszechniającą dotychczasowe rezultaty. W programie znalazła się m.in. debata dotycząca wyzwań Ekonomii Społecznej oraz warsztaty dot. potrzeb w zakresie rozwoju przedsiębiorczości społecznej. Spółdzielnie socjalne miały możliwość zaprezentowania swojej działalności.
- Wydano broszurę promocyjną o Ekonomii Społecznej i spółdzielniach socjalnych, a także wyprodukowano 10 filmów promocyjnych o PS. W lokalnej prasie ukazały się wkładki reklamowe o ES i ofercie spółdzielni socjalnych.

#### 05 Zrealizowano badanie otoczenia społeczno – ekonomicznego spółdzielni socjalnych i PES w subregionie ostrołęckim.

## Stan realizacji:

Projekt zakończył się 30 listopada 2015 r. W jego efekcie:

- Powstało **12 spółdzielni socjalnych**, większość otrzymała wsparcie pomostowe i dotacje – wypłacono łącznie niemal 1 000 000 PLN dotacji inwestycyjnej i ponad 400 000 PLN wsparcia pomostowego.
- Działał Punkt Informacyjno-Doradczy w Długosiodle.
- Utworzono **7 partnerstw lokalnych** na rzecz rozwoju Ekonomii Społecznej.
- Zorganizowano **15 wizyt studyjnych** do innych dobrze prosperujących przedsiębiorstw społecznych, w których wzięło udział ok. **200 osób**.
- Mobilny Punkt Wsparcia Ekonomii Społecznej wziął udział w ok. **130 akcjach na terenie** subregionu ostrołęckiego, informując o tym, czym jest Ekonomia Społeczna.
- **33 PES** skorzystało z bezpłatnych usług księgowych, prawnych i marketingowych.
- Zrealizowano ok. **4950 godzin wsparcia** szkoleniowo-doradczego.
- Wypracowano rekomendacje w ramach poszukiwania i testowania długookresowych źródeł finansowania spółdzielni socjalnych i OWES.
- Wyprodukowano **10 filmów promocyjnych** dot. spółdzielni socjalnych i Ekonomii Społecznej i rozdystrybuowano materiały promocyjne – łącznie **ok. 37 000 szt.** (ulotki, plakaty, broszury, informatory).

**4950 godzin wsparcia** szkoleniowo-doradczego

**7 partnerstw lokalnych** na rzecz rozwoju Ekonomii Społecznej

**130 akcji** na terenie subregionu ostrołęckiego



## Informacje dodatkowe:

- W 2015 r. przedstawiciele OWES brali udział w spotkaniach i konferencjach dotyczących problematyki Ekonomii Społecznej organizowanych m.in przez Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej, Ministerstwo Rozwoju, Mazowieckie Centrum Ekonomii Społecznej i innych.
- Kierownik OWES jest aktywnym członkiem Komitetu Monitorującego Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego, zasiada w grupie roboczej dot. Ekonomii Społecznej na Mazowszu
- W październiku 2015 r. Fundacja Fundusz Współpracy uczestniczyła w VI Forum Rozwoju Mazowsza, gdzie była współgospodarzem strefy innowacje społeczne. Podczas Forum Kierownik Działu Wsparcia Ekonomii Społecznej brał udział w debacie na temat wyzwań dla ES na Mazowszu
- Przygotowywane zostały projekty w ramach działania 9.3 Rozwój Ekonomii Społecznej Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020.



## ○ „Nasze” spółdzielnie

Nieprzerwanie funkcjonuje 10 spółdzielni powstałych w projekcie, w których od początku realizacji naszych działań zatrudnienie znalazło 51 osób.

### 01 Spółdzielnia Socjalna „AMELIA”



**Spółdzielnia Socjalna „Amelia”** (Ostrów Mazowiecka) – założyła Centrum Terapeutyczno-Opiekuńcze „Amelia” w Ostrowi Mazowieckiej. Bezpośrednią motywacją była potrzeba zapewnienia opieki nad autystyczną dziewczynką o imieniu Amelia. Centrum tworzą kobiety, w części również matki dzieci z niepełnosprawnościami, dlatego znają życiowe problemy takich osób i wiedzą, jak pomagać dzieciom i ich rodzinom przejść przez trudny okres walki z chorobą. Zamiarem członkiń spółdzielni jest tworzenie przyjaznych i komfortowych warunków do zniwelowania barier dzielących dzieci niepełnosprawne i dzieci zdrowe.

### 02 Spółdzielnia Socjalna „COMPLEX”



**Spółdzielnia Socjalna „Complex”** (Pułtusk) – powstała z inicjatywy czterech osób, piąta dołączyła do grupy podczas odbywania cyklu szkoleniowo-doradczego w ramach projektu. Obecnie średnia wieku członków spółdzielni to około 30 lat. Są kreatywni, operacyjni, przedsiębiorczy i pełni zapału do pracy. Docelowo ich działalność będzie się koncentrować przede wszystkim na usługach multimedialnych: wytwarzaniu oprogramowania, profesjonalnej fotografii, obróbce grafiki, dźwięku i video czy prowadzeniu kampanii reklamowej w internecie.

### 03 Mazowiecka Spółdzielnia Socjalna „FORUM”



**Mazowiecka Spółdzielnia Socjalna „Forum”** (Chrzczonki) – o możliwości założenia spółdzielni członkowie spółdzielni dowiedzieli się ze spotkania w Urzędzie Gminy Różan. Już podczas korzystania ze szkoleń zachęcali swoją rodzinę i znajomych do przyłączenia się do projektu i stworzenia grupy, która mogłaby założyć spółdzielnię – w ten sposób wyklarował się obecny skład zespołu: dwie kobiety i trzech mężczyzn. W wyborze działalności członkowie kierowali się swoim doświadczeniem zawodowym, zainteresowaniami i potrzebami lokalnego rynku. Tym sposobem prowadzą warsztat samochodowy, w którym świadczą usługi mechaniki pojazdów samochodowych, diagnostyki komputerowej i wulkanizacji ogumienia. Otworzyli też mobilny fast food w przyczepie gastronomicznej.

## 04 Spółdzielnia Socjalna „Janopolska”



**Członkowie Spółdzielni Socjalnej „Janopolska”** (Janopole) już wcześniej wspólnie działali na rynku, ale postanowili tę współpracę sformalizować tworząc spółdzielnię. Pomysł na jej nazwę powstał z tego, że jeden z członków jest mieszkańcem miejscowości Janopole, gdzie obecnie znajduje się siedziba przedsiębiorstwa. Spółdzielnia „Janopolska” zajmuje się głównie remontami obiektów, pielęgnacją terenów zielonych, administrowaniem domków letniskowych, a także szeroko pojętym sprzątniem.

## 05 Spółdzielnia Socjalna „KELE”



**Spółdzielnia Socjalna „Kele”** (Ostrołęka) – pomysł i inicjatywa założenia spółdzielni narodziły się w Federacji Stowarzyszeń Naukowo-Technicznych Not, dokładniej w Radzie Regionalnej w Ostrołęce. Pomysł poparło Miasto Ostrołęka. Od tego czasu oba podmioty prawne z entuzjazmem działają na rzecz rozwoju społeczeństwa cyfrowego. Oferta spółdzielni jest odzwierciedleniem tego innowacyjnego spojrzenia na biznes, bo jest w niej m.in. transmisja internetowa online – wysokiej jakości streaming na żywo z wydarzeń kulturalnych i sportowych. Poza tym spółdzielnia będzie się zajmować produkcją audio wideo, szkoleniami online, konfigurowaniem PC i urządzeń peryferyjnych oraz projektowaniem stron internetowych i aktualizacją ich treści. Spółdzielnia nie zapomina przy tym o swoich źródłach – słowo „kele” pochodzi z gwary kurpiowskiej i oznacza obok, koło. Jednym z celów powstałej spółdzielni jest promowanie regionu ostrołęckiego w skali ponadregionalnej.

## 06 Spółdzielnia Socjalna „MAKS”



Spółdzielnia Socjalna „Maks” (Pułtusk) – nazwa przedsiębiorstwa odzwierciedla podejście jej członków do życia i nastawienie do pracy. W centrum Pułtuska stworzyli świat „małej” poligrafii i agencję reklamy w jednym. Bywa, że wychodząc z ofertą jako Spółdzielnia Socjalna u swoich potencjalnych klientów dostrzegają obawy. Ludziom i instytucjom publicznym – co jest trochę frustrujące – często brakuje wiedzy o spółdzielczości. Nie zniechęca to jednak członków przedsiębiorstwa do prowadzenia swojej działalności. Chcą się dalej rozwijać pod kątem reklamy, jak i usług opiekuńczych, masażu, a w przyszłości dawać pracę innym. Zależy im również na działalności socjalnej, bo jak podkreślają, dla nich Człowiek jest najważniejszy.

## 07 Spółdzielnia Socjalna „Na Wspólnej”



**Spółdzielnia Socjalna „Na Wspólnej”** (Ostrołęka) – powstała nie tyle z zamiłowania do jednego z polskich seriali, co z myśli o wspólnym dziele, jakim jest spółdzielnia. Tworzą ją młode kobiety. Wszystkie odczuwały ciężar poszukiwania pracy i uczciwego pracodawcy, a jako matki chciały zapewnić swoim dzieciom to, co najlepsze. Spółdzielnia była i jest dla nich szansą na lepsze jutro, na zapewnienie miejsca pracy dla siebie, a w przyszłości – również dla innych. Pomysł, zapał i determinacja były, ale to nie wystarczało. Potrzebne okazało się wsparcie doświadczonych liderów innych spółdzielni, szkolenia i pomoc odpowiednich urzędników. Dziś zapraszają do swojego lokalu w Ostrołęce na pierogi i inne wyroby gastronomiczne. Przygotowują też catering na imprezy okolicznościowe.

## 08 Spółdzielnia Socjalna „PRACUŚ”



**Spółdzielnia Socjalna „Pracusz”** (Czerwin) – powstała z marzenia jej liderki o utworzeniu domu opieki dla osób starszych i niepełnosprawnych. Nie mając swojej grupy inicjatywnej liczyła na to, że podczas szkoleń znajdzie się ktoś, kto będzie dzielił jej pasję pomagania ludziom. Nie pomyliła się – dołączyły do niej kolejne cztery osoby. W związku z tym, że brakuje im funduszy na otwarcie domu opieki, pielęgnację stacjonarną postanowili zamienić na mobilną – dojeżdżają do potrzebujących. Uzupełnili też swoją działalność o usługi remontowo-wykończeniowe, porządkowe, cateringowe, zaczęli też wynajmować sprzęt medyczny – łóżka medyczne, materace przeciwoleżynowe, wózki inwalidzkie.

## 09 Spółdzielnia Socjalna „Samodzielność, Praca, Aktywność”



**Spółdzielnia Socjalna „Samodzielność, Praca, Aktywność”** (Ostrołęka) – to wspólna inicjatywa dwóch ostrołęckich stowarzyszeń: Ogólnopolskiego Stowarzyszenia Osób Niepełnosprawnych i Stowarzyszenia Mazowieckie Inicjatywy Społeczne, które mają długoletnie doświadczenie w działalności społecznej i wolontariackiej, zwłaszcza na rzecz osób z niepełnosprawnością. Pomysł na nazwę spółdzielni powstał z pragnienia, aby te osoby funkcjonowały w społeczeństwie jako samodzielne, aby mogły pracować i aktywnie działać w kulturze, sporcie, społeczeństwie. To wszystko mogą osiągnąć właśnie poprzez pracę w spółdzielni. W ich przypadku są to usługi związane z zagospodarowaniem terenów zielonych (wszyscy chcemy żyć w estetycznym i ekologicznym otoczeniu) i z poligrafią (gadżety na stałe wpisały się w polską rzeczywistość biznesową)

## 10 Spółdzielnia Socjalna „VALIDUS”



Spółdzielnia Socjalna „Validus” (Ostrołęka) – to grupa osób z pasją, które proponują kompleksową rehabilitację. Prowadzą dwa sklepy ze sprzętem medycznym: w Ostrołęce i Ostrowi Mazowieckiej, gdzie handlują narzędziami medycznymi, sprzedają i serwisują sprzęt ortopedyczny i środki pomocnicze. Ich działalność ma też charakter społeczny – m.in. chcą prowadzić zakrojone na szerszą skalę akcje przeciwzłakowe.

### Budżet projektu

<b>Nazwa projektu</b>	<b>Innowacyjny system wsparcia ekonomii społecznej w subregionie ostrołęckim</b>
<b>Źródło finansowania</b>	Program Operacyjny Kapitał Ludzki
<b>Całkowity budżet projektu</b>	5 344 042,12 PLN
<b>Czas trwania umowy</b>	08.2012 – 11.2015
<b>Budżet na 2015 r.</b>	1 393 100,48 PLN
<b>Wydatkowanie w 2015 r.</b>	1 393 002,60 PLN



Szczegóły na temat projektu na stronie

[www.ostroleka.iwes.pl](http://www.ostroleka.iwes.pl)



Osoba do kontaktu

**Dorota Nowicka** [dnowicka@cofund.org.pl](mailto:dnowicka@cofund.org.pl)

## Innowacyjny system wsparcia rozwoju ekonomii społecznej na południowym Mazowszu



To lokalny, jeśli chodzi o zasięg geograficzny, ale innowacyjny w skali ogólnopolskiej projekt z obszaru Ekonomii Społecznej. Kilka tysięcy osób w trudnej sytuacji życiowej oraz setki instytucji i organizacji z subregionu radomskiego przekonało się, że przedsiębiorczość z ludzką twarzą to wyzwanie naszych czasów. Dystrybuowaliśmy fundusze, dzieliliśmy się wiedzą, inspirowaliśmy do zmian, wspieraliśmy w rozwoju.

Projekt podkreślał rolę zrównoważonego rozwoju w czasach gospodarki rynkowej. Z dobrodziejstw projektu korzystały osoby i organizacje z południowego Mazowsza. W ramach projektu powstało 12 spółdzielni socjalnych, które otoczone zostały kompleksowym wsparciem tj. szkolenia, doradztwo, usługi: księgowe, prawne, marketingowe.

Projekt realizowany w partnerstwie ze Stowarzyszeniem Krajowy Ruch Ekologiczno-Społeczny, Gminą Kozienice, Gminą Szydłowiec i Miastem Pionki zakończył się 30 listopada 2015 r.

### Cele projektu

Zmniejszenie obszarów zagrożenia wykluczeniem społecznym na terenie subregionu radomskiego poprzez wzmocnienie potencjału istniejących i nowych powstających podmiotów ekonomii społecznej, w tym m. in.:



Wzrost wiedzy  
o spółdzielniach socjalnych.



Tworzenie lokalnych partnerstw  
na rzecz rozwoju  
ekonomii społecznej.



Zwiększenie dostępności doradztwa,  
szkoleń oraz usług księgowych,  
prawnych i marketingowych



Wypracowanie modelu długookresowych  
źródeł finansowania spółdzielni  
socjalnych i OWES

## 0 Główne działania i wydarzenia w projekcie w 2015 r.

### 01 Świadczone wsparcie szkoleniowo-doradcze umożliwiające uzyskanie wiedzy i umiejętności potrzebnych do założenia i/lub prowadzenia działalności w sektorze ES:

- Przeprowadzono ok. 950 godz. szkoleń, w tym szkoleń branżowych z zakresu działalności spółdzielni socjalnych (np. produkcja muzyczna, konsultant ślubny, kurs pedagogiczny, torty artystyczne).
- Odbyło się ponad 550 godz. doradztwa z zakresu zagadnień biznesowych, księgowo-podatkowych, osobowych, finansowych, marketingowych.
- Odbyło się ponad 1000 godz. opieki (doradztwa biznesowego) dla spółdzielni socjalnych.
- Kilkadziesiąt Podmiotów Ekonomii Społecznej skorzystało z bezpłatnych usług prawnych, księgowych i marketingowych.

### 02 Prowadzono działania animacji lokalnej:

- Upowszechniano ideę ES poprzez spotkania i rozmowy z przedstawicielami lokalnego środowiska, w tym m.in. z pracownikami PUP, OPS, JST zachęcając do wspierania PES i ES.
- Zorganizowano 8 wizyt studyjnych do dobrze prosperujących przedsiębiorstw społecznych, m. in. Przedsiębiorstwa Społecznego – Bałtowski Kompleks Turystyczny, Przedsiębiorstwa Społecznego – Garncarska Wioska w Nidzicy.
- Zawiązano 2 porozumienia o utworzeniu partnerstw na rzecz wsparcia i rozwoju Ekonomii Społecznej oraz spółdzielni socjalnych pomiędzy: (1) Urzędem Miasta Pionki, MOPS w Pionkach, CAL w Pionkach oraz Stowarzyszeniem Centrum Wolontariatu w Pionkach, (2) Urzędem Miasta i Gminy Iłża, MGOPS w Iłży, oraz Spółdzielnią Socjalną REDUAR.
- W Kozienicach, Szydłowcu i Pionkach funkcjonowały stałe **Punkty Informacyjno-Doradcze** prowadzone przez partnerów projektu – Gminę Kozienice, Gminę Szydłowiec i Miasto Pionki. Na miejscu można było zacerpnąć informacji o Ekonomii Społecznej i skorzystać z minibiblioteczki.
- Zrealizowano badanie otoczenia społeczno-ekonomicznego spółdzielni socjalnych i PES w subregionie radomskim.

### 03 Kreowano innowacje w obszarze Ekonomii Społecznej:

Prowadzono działania dotyczące platformy internetowej DobryRynek.pl. Jest to narzędzie adresowane do dostawców pozostawiających „dobry ślad” dla otoczenia (rozumiany jako konkretne działania m.in. osób zagrożonych wykluczeniem, społeczności lokalnej, pracowników lub środowiska naturalnego) oraz do klientów z różnych sektorów tj. biznesu, NGO, podmiotów sektora publicznego, uczelni. Do grona dostawców Dobrego Rynku zapraszani są jedynie ci dostawcy, którzy przeszli z powodzeniem proces weryfikacyjny i uzyskali certyfikat.

#### 04 Promowano i upowszechniano Ekonomię Społeczną oraz spółdzielnie założone w ramach projektu:

- W listopadzie 2015 r. zorganizowano konferencję podsumowującą projekt i upowszechniającą dotychczasowe rezultaty. W programie znalazła się m.in. debata dotycząca wyzwań Ekonomii Społecznej oraz warsztaty dot. potrzeb w zakresie rozwoju przedsiębiorczości społecznej.
- Wydano broszurę promocyjną o Ekonomii Społecznej i spółdzielniach socjalnych, a także wyprodukowano filmy promocyjne o PS. W lokalnej prasie ukazały się wkładki reklamowe o Ekonomii Społecznej i ofercie spółdzielni socjalnych.



## Stan realizacji:

Projekt zakończył się 30 listopada 2015 r. W jego efekcie:

- Powstało **12 spółdzielni społecznych**, większość otrzymała wsparcie pomostowe i dotacje. łącznie wypłacono ok. 880 000 zł dotacji i ok. 460 000 zł wsparcia pomostowego.
- Działały Punkty Informacyjno-Doradcze w Szydłowcu, Pionkach, Kozienicach.
- Utworzono **7 lokalnych partnerstw** na rzecz rozwoju Ekonomii Społecznej.
- Zorganizowano **13 wizyt studyjnych** do innych dobrze prosperujących przedsiębiorstw społecznych, w których wzięło udział ok. **190 osób**.
- Mobilny Punkt Wsparcia Ekonomii Społecznej wziął udział w ok. **120 akcjach** na terenie subregionu radomskiego, informując o tym, czym jest Ekonomia Społeczna.
- 40 PES skorzystało z bezpłatnych usług księgowych, prawnych i marketingowych.
- Zrealizowano ok. **4200 godzin wsparcia** szkoleniowo-doradczego.
- Wypracowano rekomendacje w ramach poszukiwania i testowania długookresowych źródeł finansowania spółdzielni społecznych i OWES.
- Wyprodukowano **10 filmów promocyjnych** dot. spółdzielni społecznych i Ekonomii Społecznej, a także rozdystrybuowano materiały promocyjne – ok. **37 000 sztuk** (ulotki, plakaty, broszury, informatory).

**4200 godzin wsparcia** szkoleniowo-doradczego

**7 partnerstw lokalnych** na rzecz rozwoju Ekonomii Społecznej

**120 akcji** na terenie południowego Mazowsza



## Informacje dodatkowe:

- W 2015 r. przedstawiciele OWES brali udział w spotkaniach i konferencjach dotyczących problematyki Ekonomii Społecznej organizowanych m.in. przez Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej, Ministerstwo Rozwoju, Mazowieckie Centrum Ekonomii Społecznej i innych.
- Kierownik OWES jest aktywnym członkiem Komitetu Monitorującego RPOWM, zasiada w grupie roboczej dot. ekonomii społecznej na Mazowszu.
- W październiku 2015 r. Fundacja Fundusz Współpracy uczestniczyła w VI Forum Rozwoju Mazowsza, gdzie była współgospodarzem strefy innowacje społeczne. Podczas Forum Kierownik Działu Wsparcia Ekonomii Społecznej brał udział w debacie na temat wyzwań dla ES na Mazowszu.
- Przygotowywane zostały projekty w ramach działania 9.3 *Rozwój Ekonomii Społecznej Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020*.

## 0 „Nasze” spółdzielnie

Nieprzerwanie funkcjonuje 10 spółdzielni powstałych w projekcie, w których od początku realizacji naszych działań zatrudnienie znalazło 56 osób.

### 01 Spółdzielnia Socjalna „A Priori”



**Spółdzielnia Socjalna „A Priori”** (Radom) – to inicjatywa dwóch radomskich organizacji pozarządowych: Fundacji Rozwój Aktywność Społeczność i Stowarzyszenia „Karuzela”. Zarządzanie spółdzielnią to sytuacja, która stwarza ich członkom wiele możliwości – prowadzą biznes i organizację pozarządową w jednym. Stawiają na zdrowe, ekologiczne i zbilansowane żywnie, przygotowywane ze świeżych produktów i bez polepszaczy. Na ulicy Grodzkiej 4 w Radomiu stworzyli autorską kuchnię i przyjemną przestrzeń dla spotkań. W ofercie mają nowoczesną salę konferencyjną do organizacji imprez biznesowych i rozrywkowych.

### 02

### Spółdzielnia Socjalna „Migliore”



**Spółdzielnia Socjalna „Migliore”** (Radom) – to prawdopodobnie pierwsza w Polsce spółdzielnia socjalna, która jest niezależnym pośrednikiem usług finansowo-ubezpieczeniowych. Na nazwę swojej firmy jej członkowie wybrali „Migliore” – słowo pochodzi z języka włoskiego i oznacza „najlepsi”. Właśnie tacy chcą być dla swoich klientów – firm i pojedynczych osób. Wiedzą, jak ważna jest współpraca z zaufanym partnerem i profesjonalne wsparcie na różnych etapach rozwoju zawodowego i osobistego. Sami takie wsparcie otrzymali i dlatego chcą je oferować innym. Udzielają kredytów, proponują leasingi pożyczki pozabankowe, w tym tzw. „chwilówki”.

### 03 Spółdzielnia Socjalna „Oaza”



**Spółdzielnia Socjalna „Oaza”** (Klów) – powstała z połączenia pomysłu pięciu bezrobotnych kobiet, aby stworzyć coś na własny rachunek. Dziś spółdzielnia to oaza spokoju i komfortu. Jej członkowie prowadzą w Klówie hotel, gdzie można wynająć sale konferencyjne i skorzystać z bazy noclegowej. Ich partnerem biznesowym w przedsięwzięciu jest Zakład Aktywności Zawodowej prowadzący w tym samym budynku co spółdzielnia usługi gastronomiczno-hotelarskie. Ta współpraca przynosi wymierne efekty. Do korzystania z oferty szczególnie mocno zaprasza firmy i inne organizacje, które prowadzą działania z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu i chcą mieć realny wpływ na rozwój lokalnej społeczności.

## 04 Wielobranżowa Spółdzielnia Socjalna „Otwarte Serca”



### Wielobranżowa Spółdzielnia Socjalna „Otwarte Serca” (Pionki)

– powstała z inicjatywy Urzędu Miasta Pionki, który postanowił zebrać grupę bezrobotnych, chętnych do działania ludzi. Długotrwałe bezrobocie teoretycznie powodowało brak nadziei na polepszenie swojej sytuacji, ale „Otwarte serca” dały szansę na normalne życie, także osobom niepełnosprawnym. Członkowie spółdzielni wspólnie doszli do wniosku, że ich „serca jak na dłoni” dobrze wyrażą ich idee – dlatego zdecydowali się na taką, a nie inną nazwę. Są grupą ludzi otwartych na innych, z pragnieniem niesienia pomocy słabszym, potrzebującym i chorym. Działalność Spółdzielni ma z całą pewnością charakter innowacyjny, ponieważ nie ma na lokalnym rynku instytucji ani firmy, które świadczyłyby usługi opiekuńcze wobec tej grupy osób przez 7 dni w tygodniu, w tym po godzinie 15:00. Szeroka oferta opieki domowej może zawierać także opiekę dobową czy całodobową z zamieszkaniem, np. na czas urlopu właściwego opiekuna.

## 05

### Spółdzielnia Socjalna „Pierrot i Róża”



**Spółdzielnia Socjalna „Pierrot i Róża”** (Gąsawy Rządowe) to firma rodzinna zatrudniająca dodatkowo osobę spoza jej grona. Realizują działania artystyczne i animacyjne w środowisku lokalnym. Ich motto brzmi: „Z miłości do ludzi i sztuki”. To osoby uzdolnione artystycznie, nie interesuje ich praca na etacie. Lubią za to nowe wyzwania i pracę w zespole. Różnią się talentami i umiejętnościami – mogą oferować różnorodne usługi. Każdy rozwija swoje talenty i umiejętności indywidualnie, ale wspólnie organizują przestrzeń społeczną, czyli spotkania i eventy. Zysk dzielą proporcjonalnie do zaangażowania. Część przychodów rezerwują na rozwój spółdzielni, ponieważ zależy im na poszerzeniu działalności – w planach mają m.in. otwarte festyny organizowane dla lokalnej społeczności. Tymczasem w Wysokiej prowadzą Akademię Malucha, czyli zajęcia edukacyjne dla dzieci w wieku od 2,5 do 4 lat.

## 06 Spółdzielnia Socjalna „PRECYZJA”



**Spółdzielnia Socjalna „Precyzja”** (Radom) – powstała z inicjatywy młodego małżeństwa, które na początku niewiele wiedziało o tym, czym jest ta specyficzna forma organizacji. Zachęceni jednak wielkością i różnorodnością wsparcia, małżonkowie zdecydowali się zebrać jeszcze trójkę swoich znajomych i założyć przedsiębiorstwo społeczne. Są zgranym zespołem. Choć rozwijają działalność w trzech różnych kierunkach, to zawsze towarzyszy im to samo przekonanie – zapewnić klientom satysfakcję dzięki wysokiemu poziomowi usługi i elastyczności działania. Jako jedni z niewielu w Polsce stawiają na innowację – fotografują duże obiekty w technice obrotowej. Chcą zmienić polskie trendy ekspozycji oferty, tak aby klienci kupujący w internecie czuli się bezpiecznie i byli pewni, że poznali produkt z każdej strony.

Poza tym prowadzą sklep internetowy z damską odzieżą i agencję hostess.

## 07 Spółdzielnia Socjalna „REDUAR”



**Spółdzielnia Socjalna „Reduar”** (Alojzów) – była pierwszą w powiecie radomskim spółdzielnią, której członkami są dwa stowarzyszenia będące podmiotami prawnymi: Stowarzyszenie im. O. Pio w Radomiu i Stowarzyszenie Rozwoju Wsi Alojzów i Okolic. Kierunki usług spółdzielni wychodzą naprzeciw największym bolączkom współczesnego świata, takim jak starzenie się społeczeństwa czy próba pogodzenia życia zawodowego z rodzinnym – prowadzi bowiem działalność w trzech obszarach: rehabilitacja, edukacja i opieka nad dziećmi, a także pracownia artystyczna. Członkowie Spółdzielni są pełni uznania dla idei ekonomii społecznej i stale korzystają z jej możliwości: wchodzą w partnerstwa lokalne, piszą wnioski, działają społecznie. Twierdzą, że w małej grupie, jaką jest spółdzielnia, mogą nie tylko efektywnie współpracować, ale też świetnie się integrować.

## 08 Spółdzielnia Socjalna „Rodzinna”



**Spółdzielnię Socjalną „Rodzinna”** (Radom) zainicjowały działania Pani Joanny, która najpierw sama zainteresowała się Ekonomią Społeczną, a potem namówiła na nią swoją teściową, męża oraz rodzeństwo męża. W Radomiu na ulicy Szewskiej 13 otworzyli swój pierwszy lokal – uroczą cukiernię Miód i Malina oraz nowoczesną firmę cateringową w jednym. To królestwo smaków i aromatów. Wypieki są pasją całej rodziny, którą chce dzielić się z innymi. Rodzinną specjalnością są rurki z kremem, a także autorskie dodatki do kaw i herbat. W kawiarni zapachy świeżo parzonej kawy i wypieków mieszają się z dźwiękami muzyki i śmiechami gości. Dbają o miłą atmosferę, przyjazny wystrój oraz wysoką jakość oferowanych usług.

## 09 Spółdzielnia Socjalna „SOLIDNA”



**Spółdzielnia Socjalna SOLIDNA** – to inicjatywa kilku osób, których połączyły podobne zainteresowania, motywacja do pracy i wizja własnego biznesu. Z głównego kierunku swojej działalności – prac porządkowych – wyrosła ich filozofia postrzegania rzeczywistości: czyste, estetyczne i zadbane otoczenie wpływa na jakość życia, a porządek daje spokój i radość. To ich głębsza rola społeczna: wkład w wygląd najbliższego otoczenia i dbanie o potrzeby społeczności lokalnej. Te cele wyraża zresztą sama nazwa spółdzielni. Wyznacznikiem ich pracy są: uczciwość, pracowitość, dbałość o wspólne dobro i jakość wykonywanych usług. W przyszłości – rozumiejąc, że podeszły wiek i samotność w jego obliczu to wielkie wyzwania naszych czasów – chcą rozwijać usługi opiekuńcze wobec osób starszych.

## 10 Spółdzielnia Socjalna „Zielona Igielka”



**Spółdzielnia Socjalna „Zielona Igielka”** (Jeziorno) – powstała z połączenia pasji i motywacji kilku różnych kobiet. Z mozaiki ich charakterów, temperamentów, gustów i nawyków powstał wspólny cel: praca. Chcą dekorować świat. Spółdzielnia zajmuje się produkcją girland do wyrobu sztucznych podkładów choinkowych, a także przygotowywaniem wieńców i ozdobnych wiązanek, nie tylko na Święta Bożego Narodzenia. To oryginalne rękodzieło florystyczne, m.in. stroiki na stół i na drzwi, świeczniki czy adwentowe wieńce. Inną formą oferowanych usług jest krawiectwo dekoracyjne i haft, m.in. rękawice, ściereczki, ozdoby kuchenne, obrusy, firany.

### ○ Budżet projektu

<b>Nazwa projektu</b>	<b>Innowacyjny system wsparcia rozwoju ekonomii społecznej na południowym Mazowszu</b>
<b>Źródło finansowania</b>	Program Operacyjny Kapitał Ludzki
<b>Całkowity budżet projektu</b>	5 386 070,69 PLN
<b>Czas trwania umowy</b>	08.2012 – 11.2015
<b>Budżet na 2015 r.</b>	1 643 574,40 PLN
<b>Wydatkowanie w 2015 r.</b>	1 348 200,77 PLN



Szczegóły na temat projektu na stronie

[www.radom.iwes.pl](http://www.radom.iwes.pl)



Osoba do kontaktu

**Daniel Prędkopowicz** [dpredkopowicz@cofund.org.pl](mailto:dpredkopowicz@cofund.org.pl)





# Uczenie się przez całe życie

Tematyka rozwoju systemu kształcenia i szkolenia zawodowego oraz aktywizacji zawodowej osób w wieku 45+ jest bardzo istotna dla Fundacji Funduszu Współpracy. Jest to obszar, w którym instytucja ma największe doświadczenie, dzięki zrealizowaniu wielu projektów oraz uczestnictwu w międzynarodowych programach. W latach 1996-2004 powstałe w ramach Fundacji Biuro Koordynacji Kształcenia Kadr było członkiem sieci Narodowych Obserwatoriów Kształcenia i Szkolenia Zawodowego, zrzeszającej kraje przygotowujące się do akcesji z UE. Działalność skupiała się na monitorowaniu i inicjowaniu zmian w systemie kształcenia i szkolenia zawodowego m.in. poprzez przygotowanie cyklicznych raportów i publikacji. Uczestnictwo w sieci ReferNet stało się naturalną kontynuacją tych działań. Doświadczony zespół osób, które brały udział w koordynacji w Polsce PIW EQUAL i realizowały projekt uzupełniający „Upowszechnianie rezultatów PIW EQUAL wspierających kształcenie przez całe życie” pozwolił Fundacji w naturalny sposób wykorzystać ich potencjał dla realizacji projektów aktywizacyjnych takich jak Inkubator Dojrzałej Przedsiębiorczości czy Stołeczne Centrum Kariery. FFW posiada długoletnią tradycję angażowania się w przedsięwzięcia zarówno bilateralne jak i wielostronne, wymagające współpracy z partnerami zagranicznymi, sięgającą wczesnych lat 90-tych. Tematyka dostępności i problemów osób niepełnosprawnych od wielu lat pojawia się w głównym nurcie zainteresowań Fundacji, co w naturalny sposób zaowocowało zaangażowaniem się Fundacji w projekt TEAD czy nowy program UE – Erasmus Plus.

## Program Europejska Sieć Danych i Ekspertyz REFERNET



Program europejskiej sieci danych i ekspertyz REFERNET realizowany był na podstawie umowy podpisanej pomiędzy Fundacją Funduszu Współpracy i Europejskim Centrum Rozwoju Szkolenia Zawodowego (Cedefop) – jednej z agencji Komisji Europejskiej.

Było to możliwe dzięki uczestnictwu Fundacji w przetargu organizowanym przez CEDEFOP w roku 2011 mającym na celu wyłonienie we wszystkich krajach Europy jak również w Islandii i Norwegii instytucji uczestniczących w pracach SIECI REFERNET. Fundacja spełniła kryteria określone w przetargu i została wybrana w Polsce na partnera CEDEFOP.

Zadania sieci REFERNET Biuro Koordynacji Kształcenia Kadr, obecnie Biuro Zarządzania Projektami, Fundacji Funduszu Współpracy realizowało od 2004 r., a od 2008 r. na podstawie czteroletnich umów ramowych i rocznych grantów udzielanych w wyniku konkursu. W realizacji zadań merytorycznych Fundację wspierał Departament Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego Ministerstwa Edukacji Narodowej, jak również indywidualni eksperci z kluczowych dla kształcenia i szkolenia zawodowego instytucji np. Koweziu, Instytutu Badań Edukacyjnych i Instytutu Technologii Eksploatacji.

## **Cele projektu**

Cel sieci ReferNet określony został jako gromadzenie i wymiana informacji dotyczących kształcenia i szkolenia zawodowego w UE oraz zagadnień pokrewnych, a także wspieranie działań Cedefop w upowszechnianiu informacji na temat kształcenia i szkolenia zawodowego. Dane zebrane przez członków sieci w formie kwestionariuszy, artykułów, raportów były wykorzystywane przez Cedefop do przekrojowych analiz wspierających Komisję Europejską w kreowaniu i wdrażaniu europejskiej polityki w zakresie kształcenia przez całe życie, a w szczególności w zakresie kształcenia i szkolenia zawodowego. Powyższe cele były osiągnięte poprzez coroczne działania w następujących obszarach:



### **Analiza polityk edukacyjnych krajów członkowskich i realizacji założeń programu „Edukacja 2020”**

w formie raportów lub odpowiedzi na przygotowane przez Cedefop kwestionariusze mających na celu monitorowanie reform, postępów w osiągnięciu założonych celów, identyfikowanie wyzwań i potrzeb dalszych zmian



### **Opis systemów kształcenia i szkolenia zawodowego w krajach członkowskich**

w formie cyklicznych raportów oraz ulotek o systemie dostarczających czytelnikom całościowej wiedzy nt. różnych aspektów systemu kształcenia i szkolenia zawodowego i jego funkcjonowania w poszczególnych krajach UE.



### **Promocja i upowszechnianie informacji nt. kształcenia i szkolenia zawodowego**

poprzez prowadzenie krajowej strony internetowej ReferNet oraz dostarczanie Cedefop informacji do publikacji, baz danych i serwisów informacyjnych.

---

## **Główne działania i wydarzenia w projekcie w 2015 r.**

- 01** **Zaktualizowano Spotlight** – dokument prezentujący system (skrótowy raport tematyczny) o kształceniu i szkoleniu zawodowym w Polsce.

---

- 02** **Opracowano Policy Questionnaire** – kwestionariusz dotyczący rozwoju polityki edukacyjnej w Polsce.

---

- 03** Przygotowano w wersji angielskiej ankietę na temat międzynarodowej mobilności uczniów początkowego kształcenia i szkolenia zawodowego – „**Survey on international mobility of IVET learners**”.

---

- 04** **Przygotowano 2 opracowania do wydawnictw CEDEFOP** (w jęz. angielskim) na temat nauczycieli i trenerów kształcenia zawodowego oraz kluczowych kompetencji.

---

- 05** **Przygotowano 3 artykuły** dot. najnowszych wydarzeń krajowych nt. kształcenia dualnego, roku zawodowców i współpracy członków sieci ReferNet w projekcie Erasmus + dot. zapewniania jakości w kształceniu zawodowym.

- 06** Prowadzono krajową stronę internetową ReferNet Polska. Na stronie można znaleźć publikacje ReferNet Polska, publikacje Cedefop, opinie ekspertów.
- 07** Uczestniczono w spotkaniach członków sieci ReferNet w Limassol na Cyprze.

## Stan realizacji:

Rok 2015 był ostatnim rokiem realizacji programu ReferNet przez FFW w ramach czteroletniej umowy z CEDEFOP. Fundacja Fundusz Współpracy była członkiem sieci ReferNet przez 11 lat od roku 2004. W tym okresie przygotowano szereg publikacji, raportów, artykułów nt. kształcenia zawodowego w Polsce. Każdego roku publikowano Raport krajowy przedstawiający funkcjonowanie systemu kształcenia zawodowego. Była to unikalna publikacja na rynku, która w pełni przedstawiała system i stanowiła kompendium wiedzy i informacji dla ekspertów i profesjonalistów zainteresowanych tematem. Współpracą z innymi członkami sieci krajowych członkowskich pozwoliła na nawiązanie bliższych kontaktów międzynarodowych z instytucjami pełniącymi istotną rolę w obszarze nauki i szkolnictwa w tych krajach i stanowi dla FFW dodatkową wartość. Dzięki nawiązanym kontaktom Fundacja realizuje projekty partnerskie m.in. w ramach programu Erasmus +. Wkład merytoryczny jaki przez wszystkie lata działalności w Sieci FFW wniosła do CEDEFOP był podstawą wszelkich opracowań, publikacji, artykułów, które CEDEFOP przygotowywało na potrzeby KE w zakresie szkolnictwa zawodowego.

## Budżet projektu

Nazwa projektu	„Europejska Sieć Danych i Ekspertyz ReferNET”
Projekt finansowany w ramach	REFERNET
Źródło finansowania	CEDEFOP
Całkowity budżet projektu	249 260,00 EUR
Czas trwania umowy	01.01.2015 – 31.12.2015
Budżet na 2015	62 315,00 EUR
Wydatkowanie w 2015	62 314,50 EUR



Więcej informacji na temat projektu  
[www.refernet.pl](http://www.refernet.pl)



Osoba do kontaktu  
**Agnieszka Luck** [aluck@cofund.org.pl](mailto:aluck@cofund.org.pl)

## Europejskie rozwiązania w zapewnianiu jakości – ESQA



Dział Projektów Edukacyjnych w 2014 roku wygrał projekt w konkursie w ramach programu Unii Europejskiej Erasmus Plus zdobywając 94 punkty na 100 możliwych. Projekt jest realizowany od 1.09.2014 do 31.08.2016 r w partnerstwie z organizacjami z Wielkiej Brytanii, Estonii i Słowenii. W projekcie Fundacja Fundusz Współpracy pełni rolę Lidera.



### **Cele projektu**



Celem projektu jest wymiana doświadczeń i informacji na temat zapewniania jakości w kształceniu zawodowym w krajach partnerskich w celu stworzenia katalogu dobrych praktyk, który będzie wsparciem dla szkół i organów nadzorujących w realizacji zadań związanych z zapewnianiem jakości. Rezultaty projektu mają pokazać jaki pozytywny wpływ na szkołę, jej uczniów

i otoczenie mają stosowane mechanizmy i narzędzia zapewniania jakości, a także mają wzbogacić portfolio metod i narzędzi zapewniania jakości i ewaluacji pracowników szkół i organów nadzorujących oraz zachęcić do korzystania z nich. Powyższe cele są osiąmane poprzez działania w następujących obszarach:

- 01** Analiza systemów i mechanizmów zapewniania jakości w kształceniu zawodowym w krajach partnerskich – obejmuje przygotowanie przez każdego z partnerów krajowego raportu w jęz. angielskim stanowiącego opis rozwiązań systemowych i przegląd mechanizmów i narzędzi stosowanych na różnych poziomach (krajowym, regionalnym/lokalnym, szkoły). Na podstawie raportów krajowych partner brytyjski przygotował raport porównawczy.

---

- 02** Wymiana informacji i doświadczeń w zakresie dobrych praktyk w krajach partnerskich – w każdym z krajów partnerskich były zorganizowane wizyty studyjne dla reprezentantów i ekspertów z pozostałych organizacji partnerskich w celu zobaczenia stosowanych rozwiązań w praktyce, przedyskutowania metod i narzędzi z krajowymi ekspertami i praktykami i wyboru odpowiednich przykładów dobrych praktyk do katalogu.

---

- 03** Dyseminacja rezultatów projektu – obejmuje działania poprzez internet – strona projektu (prowadzenie – Lider), strony organizacji partnerów, social media, zamieszczanie artykułów na portalach i w internetowych magazynach specjalistycznych, produkcję i dystrybucję newsletterów o projekcie. Dodatkowym działaniem promocyjnym w Polsce i w zainteresowanych krajach partnerskich jest organizacja i przeprowadzenie konkursu dla szkół „Szkoła zawodowa najwyższej jakości”.

---

- 04** **Spotkania partnerskie** – organizacja 4 spotkań, na których partnerzy omawiają sprawy organizacyjne i merytoryczne projektu.

---

- 05** **Zarządzanie i wdrażanie projektu** – obejmuje kwestie monitorowania i kontroli budżetu, postępów w osiąganiu celów i rezultatów, ewaluację bieżącą projektu i ewaluację rezultatów, komunikację pomiędzy partnerami itp.

## **Główne działania i wydarzenia w projekcie w 2015 r.**

- 01** **Opracowano narzędzie elektroniczne/katalog** dla umieszczania przykładów dobrych praktyk oraz zaprojektowano i prowadzono stronę internetową projektu.

---

- 02** **Zaprojektowano logo projektu.**

---

- 03** **Przygotowano raport krajowy** o zapewnianiu jakości w Polsce.

---

- 04** **Przygotowano ulotkę nt. projektu i jego rezultatów.**

---



- 05 **Przedstawicielki zespołu projektowego uczestniczyły w konferencji nt. ewaluacji wewnętrznej**, podczas której rozdawały ulotki o projekcie.
- 06 **Przedstawiciele lidera uczestniczyli w 3 wizytach studyjnych i 1 spotkaniu partnerskim** zorganizowanych w krajach partnerskich .
- 07 **Przygotowano 5-dniową wizytę studyjną w Warszawie**, w której brali udział partnerzy projektu.
- 08 **Opracowano regulamin i formularz do konkursu i ogłoszono konkurs** dla szkół zawodowych dot. dobrych praktyk w zakresie zapewniania jakości.
- 09 **Przygotowano i rozesłano newsletter do grup docelowych projektu** i zainteresowanych obszarem kształcenia zawodowego.
- 10 **Prowadzono bieżącą ewaluację projektu.**

## Budżet projektu:

Nazwa projektu	Europejskie rozwiązania w zapewnianiu jakości – ESQA
Źródło finansowania	Erasmus Plus
Całkowity budżet projektu	71 815 EUR / 303 404 PLN
Czas trwania umowy	01.09.2014 – 31.08.2015
Budżet na 2015 r.	442 173,53 PLN
Wydatkowanie w 2015 r.	442 173,53 PLN



**Adres strony www:**

**[www.esqa.pl](http://www.esqa.pl)**



**Osoba do kontaktu**

**Agnieszka Luck** [aluck@cofund.org.pl](mailto:aluck@cofund.org.pl)

## Projekt „Stołeczne Centrum Kariery”



Projekt „Stołeczne Centrum Kariery” realizowany był w ramach PO KL Poddziałanie 8.1.2. „Wsparcie procesów adaptacyjnych i modernizacyjnych w regionie”.

Liderem projektu była Fundacja Fundusz Współpracy i realizowała projekt w partnerstwie z Fundacją Promocji Inicjatyw Społecznych POLPROM i Urzędem M. St. Warszawy, z ramienia którego zadania w projekcie realizował Urząd Pracy M. St. Warszawy.



### Cele projektu



Celem projektu było zwiększenie szans na utrzymanie statusu osoby zatrudnionej, 80 osób przewidzianych do zwolnienia lub zagrożonych utratą pracy z przyczyn zakładu pracy przechodzącego procesy restrukturyzacyjne. Projekt zakładał opracowanie i realizację Indywidualnych Strategii Adaptacji Zawodowej dla każdego uczestnika oferując takie formy wsparcia jak: doradztwo i poradnictwo zawodowe, psychologiczne i biznesowe, warsztaty grupowe, szkolenia zawodowe, pośrednictwo pracy, przygotowanie do prowadzenia działalności gospodarczej, dotacje i pomostowe wsparcie finansowe działalności gospodarczej.

## **○ Główne działania i wydarzenia w projekcie w 2015 r.**

- 01** Do końca marca prowadzona była **rekrutacja kandydatów na ścieżkę pozwalającą na zmianę i/lub podniesienie kwalifikacji i kompetencji zawodowych** w połączeniu ze wsparciem w postaci pośrednictwa pracy.

---

- 02** **Prowadzono organizację szkoleń zawodowych** dla wszystkich uczestników i uczestniczek projektu.

---

- 03** **Zapewniono wsparcie doradcze** w ramach podstawowego wsparcia pomostowego dla uczestników, którzy otrzymali dotację na rozwój przedsiębiorczości.

---

- 04** **Monitorowano wydatkowanie środków finansowych** przyznanych na zakładanie działalności gospodarczych i rozliczono wszystkie przyznane dotacje oraz finansowe wsparcie pomostowe.

---

- 05** **Przeprowadzono wizyty monitoringowe** w siedzibach firm uczestników, którzy otrzymali dotację.

---

- 06** **Prowadzono ewaluację bieżącą projektu.**

---

- 07** **Prowadzono i aktualizowano stronę internetową projektu.**

---

- 08** **Zorganizowano kwartalne zebrania Grupy Sterującej**, w których brali udział partnerzy i lider projektu.

---

- 09** **Wstępiono z wnioskiem do jednostki nadzorującej o przedłużenie projektu** do 30.09.2015 r. Wniosek został zaakceptowany.

---

- 10** **Monitorowano wskaźnik zatrudnienia wśród uczestników**, którzy zakończyli udział w projekcie, wskaźnik został zrealizowany.

---

- 10** **Przygotowano i złożono ostatni wniosek o płatność**, który został zatwierdzony przez jednostkę nadzorującą.

---

## Stan realizacji

Projekt zakończył się 30 września 2015 r. Do projektu przyjęto 11 osób więcej niż planowano, razem 91. Dzięki wsparciu finansowemu zostało założonych 26 firm, o 1 więcej niż zakładał plan. Po 3 miesiącach od zakończenia projektu stopień realizacji wskaźnika efektywności zatrudnieniowej został przekroczony o 42,36 pkt. procentowe i wyniósł 142,36%. Również poziom efektywności zawodowej przewidziany na poziomie 55%, został osiągnięty na poziomie 62,64%.



## Budżet projektu

Nazwa projektu	Stołeczne Centrum Kariery
Źródło finansowania	Program Operacyjny Kapitał Ludzki
Całkowity budżet projektu	2 076 821,25 PLN w tym 1 627 650,75 PLN na zadanie realizowane przez FFW
Czas trwania umowy	02.01.2014 – 30.09.2015
Budżet na 2015	475 524,56 PLN
Wydatkowanie w 2015	435 805,54 PLN



Więcej informacji na temat projektu  
[www.stolecznecentrumkariery.pl](http://www.stolecznecentrumkariery.pl)



Osoba do kontaktu  
**Izabela Kowalska** [ikowalska@cofund.org.pl](mailto:ikowalska@cofund.org.pl)

## Projekt VARE - Wymagania kompetencyjne wobec osób/instytucji oceniających postępy uczniów szkół zawodowych



Projekt realizowany jest od roku 2015 w ramach programu Erasmus Plus na podstawie Umowy Partnerskiej podpisanej z ECCTIS LIMITED z Wielkiej Brytanii, liderem projektu. Partnerstwo obejmuje również przedstawicieli z Austrii i Słowenii.

Projekt skierowany jest do osób/instytucji odpowiedzialnych za ocenianie uczniów szkół zawodowych i dokonanie przeglądu wymagań kompetencyjnych

jakie w krajach partnerskich są stawiane osobom, które zajmują się ocenianiem.



### **Cele projektu**

Rozpoznanie istniejących wymagań w stosunku do osób/instytucji przeprowadzających ocenę w szkolnictwie zawodowym na poziomie 3 i 4 EQF w celu poprawy przepływu informacji nt. wymaganych kompetencji osób odpowiedzialnych za ocenę w krajach członkowskich. Służyć temu celowi będzie, opracowany przez partnerstwo, internetowy Katalog wymagań i dobrych praktyk w zakresie oceniania.

## Główne działania i wydarzenia w projekcie w 2015 r.

- 01** Przedstawicielki FFW uczestniczyły w pierwszym spotkaniu partnerskim w Wielkiej Brytanii, zorganizowanym przez lidera projektu – na spotkaniu omawiane były zadania i kwestie finansowe projektu.
- 
- 02** Rozpoczęto analizę krajowych dokumentów, rozporządzeń, wytycznych dot. wymagań kompetencyjnych wobec osób oceniających uczniów w szkołach zawodowych. Zebrane informacje posłużą liderowi projektu jako materiał do przygotowania Analizy Porównawczej systemów w poszczególnych krajach partnerskich.
- 

## Budżet projektu

Nazwa projektu	VARE – Wymagania kompetencyjne wobec osób oceniających postępy uczniów szkół zawodowych
Źródło finansowania	Erasmus Plus
Całkowity budżet projektu	24 028 EUR
Czas trwania umowy	01.09.2015 – 31.08.2017
Budżet na 2015 r.	4 004,68 EUR / 16 982,00 PLN
Wydatkowanie w 2015 r.	1 114,25 EUR / 4 725,00 PLN



**Osoba do kontaktu**

**Agnieszka Luck** [aluck@cofund.org.pl](mailto:aluck@cofund.org.pl)





# Fundusze partnerskie

Fundacja Fundusz Współpracy w imieniu Ministerstwa Spraw Zagranicznych (wcześniej Urzędu Komitetu Integracji Europejskiej i Biura Pełnomocnika Rządu ds. Integracji Europejskiej oraz Pomocy Zagranicznej) administruje programem Counterpart Funds (CPF).

Program finansowany jest ze środków bezzwrotnej pomocy zagranicznej pochodzących z odsprzedaży pomocy rzeczowej dla Polski. Są to głównie fundusze złotowe Komisji Europejskiej, przekazane na mocy kolejnych umów (Memorandum of Understanding), a także środki przekazane Rządowi RP na mocy porozumień i umów bilateralnych ze Szwajcarią, Włochami, Japonią, Australią, Austrią i USA. Fundusze te przeznaczone były na granty dla organizacji i instytucji, wspierające, w zależności od woli donatora, różne dziedziny. Wydatkowanie i realizacja projektów finansowanych z funduszy CPF rozpoczęło się na początku lat dziewięćdziesiątych XX wieku.

## Fundusze partnerskie - Counterpart Funds (CPF)



Fundacja na podstawie umów z Ministerstwem Spraw Zagranicznych realizuje zadania związane z administrowaniem środkami z Funduszy CPF.

### 01 Główne działania i wydarzenia w 2015 r.

W 2015 r. działania Fundacji koncentrowały się głównie na obsłudze projektów realizowanych przez Beneficjentów, rozliczaniu już zakończonych oraz obsłudze finansowo-księgowej i prawnej.

- 01** W tym okresie trwała bieżąca kontrola pod względem merytorycznym i finansowym sprawozdań składanych przez Beneficjentów.



**02** Fundacja przeprowadziła również wizyty monitorujące projekty dofinansowane w ramach funduszy CPF Ogólnych i Bilateralnych. W wyniku kontroli nie stwierdzono nieprawidłowości.

**03** Ponadto w 2015 r. trwały prace nad przygotowaniem i przekazaniem do archiwum dokumentacji kolejnych rozliczonych projektów.

## **Budżet projektu**

Nazwa projektu	CPF Ogólne
<b>Projekt finansowany w ramach</b>	Środki CPF na podstawie decyzji Ministerstwa Spraw Zagranicznych
<b>Czas trwania umowy</b>	01-12.2015
<b>Budżet na rok 2015 r.</b>	410 536,00 PLN
<b>Wydatkowanie w 2015 r.</b>	410 720,93 PLN (wraz z odsetkami bankowymi)



**Osoba do kontaktu**

**Bogda Kisiel** [bkisiel@cofund.org.pl](mailto:bkisiel@cofund.org.pl)



## Obsługa linii kredytowych – CPF sektorowe



Umowa z Ministerstwem Spraw Zagranicznych m.in. na obsługę spłat kredytów udzielonych w ramach programów Agrolinia oraz administrowanie środkami Funduszy CPF Sektorowych.

Wraz z powołaniem Fundacji Fundusz Współpracy w 1990 roku utworzony został Program SIP/SME, którego celem było udzielanie wsparcia małym i średnim przedsiębiorstwom oraz Program Importowa Linia Kredytowa dla Sektora Rolnego (Agrolinia), którego zadaniem było finansowe wspieranie rozwoju obszarów wiejskich oraz udzielanie pomocy technicznej dla sektora bankowości spółdzielczej. Kontynuacją obu programów finansowanych ze środków PHARE były kolejno: Program Agrolinia-2000, Agro-Info, Agrolinia.

Fundusze przeznaczone były z jednej strony na działania o charakterze szkoleniowym, informacyjnym i organizacyjnym w ramach projektów: Kształcenie liderów wiejskich, Rozwój przedsiębiorczości wiejskiej, Pomoc dla sektora banków spółdzielczych, Dotacje na inicjatywy oddolne „małe granty”, z drugiej zaś strony na linie kredytowe na cele inwestycyjne dla małych i średnich przedsiębiorstw w rolnictwie, przetwórstwie rolno-spożywczym i usługach oraz linię kredytową przeznaczoną dla małych i średnich przedsiębiorstw prowadzących swoją pozarolniczą działalność na terenach wiejskich.

### Cel projektu



Celem zadania jest obsługa następujących linii kredytowych: „Importowa Linia Kredytowa dla Sektora Rolnego” PHARE PL 9005, „Agrolinia 2000”, „Agrolinia”, „SIP/SME” polegająca na rejestracji i kontroli dokonywanych wpłat, uzgadnianiu danych finansowych z bankami oraz księgowością FFW, potwierdzaniu sald, przygotowywaniu raportów dla celów księgowych oraz raportów do UKIE, zmianach oprocentowania (w przypadku zmian stóp procentowych przez NBP – wszystkie kredyty mają zmienne oprocentowanie, uzależnione od stopy kredytu refinansowego lub 3M WIBOR-u), realizacji wizyt monitorujących kredytobiorców oraz banków, archiwizacja dokumentów.



## ○ Główne działania w 2015 r.

W 2015 roku Fundacja Fundusz Współpracy zrealizowała wszystkie zaplanowane działania związane z umową.

- 01** Łącznie z tytułu spłat kapitału i odsetek oraz rekompensat w ramach wszystkich linii kredytowych **wpłynęło na rachunki FFW 895 500,82 PLN.**
- 02** Całkowicie spłacono 62 umowy kredytowe.
- 03** Przygotowano i przekazano do archiwum bądź do zniszczenia **916 jednostek archiwizacyjnych.**
- 04** Terminowo realizowano również obowiązki sprawozdawcze. Przygotowano i przekazano 51 raportów (miesięcznych, kwartalnych, półrocznych i rocznych) do: Ministerstwa Spraw Zagranicznych, współpracujących banków oraz księgowości FFW.

## ○ Budżet projektu

Nazwa projektu	„Obsługa linii kredytowych w ramach Programów Agrolinia oraz administrowanie środkami Funduszy CPF Sektorowe”
Projekt finansowany w ramach	Środki CPF Sektorowe na podstawie decyzji Ministerstwa Spraw Zagranicznych
Czas trwania umowy	01.01.2015-31.12.2015
Wartość umowy w latach (2009-15)	-
Budżet na 2015 r.	444 004,00 PLN
Wydatkowanie w 2015 r.	441 963,34 PLN



Osoba do kontaktu

**Marzena Lisiecka-Požoga** mlisiecka@cofund.org.pl



Obsługa merytoryczno-finansowa korespondencji z Komisją Europejską i innymi podmiotami, dotyczącej wdrażania poszczególnych projektów Phare i Środki Przejściowe.

W ramach tego działania Biuro Współpracy Międzynarodowej Fundacji wykonało działania związane z przeglądem zarchiwizowanej dokumentacji projektów Rozwoju Instytucjonalnego finansowanych w ramach programów Phare i Środki Przejściowe, w przypadku których upłynęło 5 lat od decyzji Komisji Europejskiej w ich dokumentacji obejmował następujące etapy: wyłączenie materiałów archiwalnych (akt kat. A) podlegających przekazaniu do Archiwum Akt Nowych; wyłączenie dokumentacji kat. B podlegającej w danym roku ekspertyzie, którą przeprowadza Archiwum Akt Nowych; ponowną weryfikację w celu zniszczenia dokumentów kategorii B i pozostawienia w archiwum

jedynie dokumentów kategorii A; przekazanie wewnętrznie zatwierdzonego protokołu oceny wraz z załączonym spisem dokumentacji przeznaczonej do zniszczenia do Archiwum Akt Nowych, z wnioskiem o wyrażenie zgody na zniszczenie dokumentacji; zniszczenie dokumentacji po uzyskaniu zgody Archiwum Akt Nowych. Biuro Współpracy Międzynarodowej udzieliło kilku beneficjentom informacji dotyczących zakupionych sprzętów i umów przekazania praw własności. Przedmiotowe zadania i ich finanse stanowią jeden z trzech elementów Umowy pomiędzy Fundacją a Ministerstwem Spraw Zagranicznych, która została podpisana w dniu 6 maja 2015 r.

## Budżet projektu

<b>Nazwa projektu</b>	<b>Umowa nr BDG -466/2015 z dnia 6 maja 2015 r. zawarta pomiędzy FFW a MSZ Zadania Biura Współpracy Międzynarodowej</b>
<b>Projekt finansowany w ramach</b>	Środki CPF Sektorowe na podstawie decyzji Ministerstwa Spraw Zagranicznych
<b>Czas trwania umowy</b>	01.01.2015-31.12.2015
<b>Budżet na 2015 r.</b>	113 680, 00 PLN
<b>Wydatkowanie w 2015 r.</b>	111 896,84 PLN



**Osoba do kontaktu**

**Izabella Nowakowska** [inowakowska@cofund.org.pl](mailto:inowakowska@cofund.org.pl)





# Współpraca międzynarodowa

## oraz Programy Rozwoju Instytucjonalnego

Współpraca z Głównym Inspektoratem Transportu Drogowego przy realizacji umowy bliźniaczej TR 12 IB TR 01 „Assistance on the Transport of Dangerous Goods” na rzecz tureckiego Ministerstwa ds. Transportu, Spraw Morskich i Komunikacji



Za realizację projektów międzynarodowych w Fundacji odpowiada Biuro Współpracy Międzynarodowej, powstałe z przekształconej Jednostki Finansująco-Kontraktująca (JFK).

W ramach przedmiotowego zadania Biuro Współpracy Międzynarodowej Fundacji realizowała działania związane z obsługą administracyjno-finansowo-księgową umowy bliźniaczej o wartości 1 mln Euro, a w szczególności:

- Współpracowała z Głównym Inspektoratem Transportu Drogowego w zakresie organizowania misji ekspertów krótkoterminowych (podpisywanie umów cywilnoprawnych z ekspertami, rezerwacja i zakup biletów lotniczych oraz noclegów w Turcji, rozliczenie kosztów misji oraz wynagrodzenia ekspertów rzecz delegowanych ekspertów).
- Rozliczała koszty pobytu w Turcji Doradcy Długoterminowego (RTA).
- Podpisywała kontrakty i realizowała płatności na rzecz asystenta i tłumacza Doradcy Długoterminowego.



- Współpracowała z tureckim CFCU w zakresie uzgodnień dotyczących zmian w umowie bliźniaczej oraz rozliczenia umowy bliźniaczej: przygotowywała kwartalne raporty finansowe wraz z niezbędną dokumentacją finansową.
- Współpracowała z litewskim partnerem przy rozliczeniach finansowych.
- Wprowadzała modyfikacje do budżetów umowy bliźniaczej w oparciu o side lettery, operative side lettery oraz aneksy.

Główny Inspektorat Transportu Drogowego, który pełnił rolę wiodącego partnera (the Lead Member State Partner) był wspierany przy realizacji umowy przez litewski Państwowy Inspektorat Transportu Drogowego pełniący rolę młodszego partnera (the Junior Member State Partner). Umowa bliźniacza była realizowana poprzez takie działania jak: misja Doradcy Długoterminowego (RTA) w Turcji, której celem było koordynowanie umowy bliźniaczej przez cały okres jej realizacji, misje ekspertów krótkoterminowych związane z przeprowadzaniem szkoleń i doradztwem oraz wizyty studyjne przedstawicieli strony tureckiej w Polsce i na Litwie.

## ○ Cel zadania



Podniesie tureckich standardów przewozu niebezpiecznych towarów zgodnie z dyrektywami Unii Europejskiej.

## ○ Główne działania i wydarzenia w projekcie w 2015 r.

- 01 Doradca Długoterminowy (RTA) kontynuował swoją misję w Ankarze do dnia 26 grudnia 2015 r.
- 02 Odbyły się 3 posiedzenia Komitetu Sterującego: 20 lutego 2015r., 19-21 maja 2015, 18-20 sierpnia 2015 r.
- 03 Ostatni Komitet Sterujący zamykający umowę bliźniaczą odbył się w dniach 16-17 grudnia br.
- 04 Odbyły się 24 misje ekspertów krótkoterminowych w Turcji.
- 05 Zorganizowane zostały 4 wizyty studyjne dla przedstawicieli strony tureckiej w tym trzy w Polsce i jedna na Litwie.

- 06** Przygotowano 9 zmian do budżetu i 3 kwartalne zmiany budżetu modyfikujące pierwotne zapisy umowy bliźniaczej.
- 
- 07** Przygotowano 3 merytoryczne i finansowe raporty kwartalne dotyczące realizacji umowy bliźniaczej.
- 
- 08** W dniu 26.11.2015 r. został podpisany aneks, przedłużający realizację umowy bliźniaczej o miesiąc, tj. do 26.12.2015 r.

## Stan realizacji

Realizacja wszystkich działań w ramach w ramach umowy bliźniaczej została zakończona w dniu 26 grudnia 2015 r. Rozliczenie finansowe Umowy, akceptacja Raportu Końcowego (merytorycznego i finansowego) prawdopodobnie będzie miała miejsce w I półroczu 2016 r.

## Budżet projektu

<b>Nazwa projektu</b>	Współpraca z Głównym Inspektorem Transportu Drogowego przy realizacji umowy bliźniaczej TR 12 IB TR 01 „Assistance on the Transport of Dangerous Goods” na rzecz tureckiego Ministerstwa ds. Transportu, Spraw Morskich i Komunikacji.
<b>Źródło finansowania</b>	Pomocy UE dla Turcji w ramach Programu IPA
<b>Całkowity budżet projektu</b>	1 mln EUR
<b>Czas trwania umowy</b>	23 maja 2014 – 26 grudnia 2015 (19 miesięcy)
<b>Budżet na 2015 r.</b>	789 000,00 EUR/3 156 000,00 PLN
<b>Wydatkowanie w 2015 r.</b>	2 536 185 EUR/ 2 144 739 PLN



**Osoba do kontaktu**

**Krystyna Bidwell-Porębska** [kbidwell@cofund.org.pl](mailto:kbidwell@cofund.org.pl)



## II **Współpraca z Głównym Inspektorem Transportu Drogowego przy realizacji umowy bliźniaczej UA 14 ENP TR 43 „Support to the Ministry of Infrastructure of Ukraine in Strengthening of Safety Standards of Commercial Road Transport” na rzecz ukraińskiego Ministerstwa Infrastruktury**

W ramach przedmiotowego zadania Biuro Współpracy Międzynarodowej Fundacji realizuje działania związane z obsługą administracyjno-finansowo-księgową umowy bliźniaczej o wartości 1,55 mln Euro, a w szczególności:

- Współpracuje z Głównym Inspektorem Transportu Drogowego w zakresie organizowania misji ekspertów krótkoterminowych (podpisywanie umów cywilnoprawnych z ekspertami, rezerwacji i zakupu biletów lotniczych oraz noclegów na Ukrainie, rozliczenia kosztów misji oraz wynagrodzeń ekspertów, dokonywania płatności na rzecz delegowanych ekspertów), dokonywanie płatności na rzecz delegowanych ekspertów).
- Rozlicza koszty pobytu w Doradcy Długoterminowego (RTA) w Kijowie.
- Podpisuje kontrakty i realizowała płatności na rzecz asystenta i tłumacza Doradcy Długoterminowego.
- Współpracuje z przedstawicielstwem Komisji Europejskiej Kijowie zakresie uzgodnień dotyczących zmian w umowie bliźniaczej oraz rozliczenia umowy bliźniaczej: przygotowuje kwartalne raporty finansowe wraz z niezbędną dokumentacją finansową.
- Współpracuje z litewskim partnerem przy rozliczeniach finansowych.
- Wprowadza modyfikacje do budżetów umowy bliźniaczej w oparciu o zmiany w budżetach i aneksy.

Główny Inspektorat Transportu Drogowego, który pełnił rolę wiodącego partnera (the Lead Member State Partner) jest wspierany przy realizacji umowy przez litewski Państwowy Inspektorat Transportu Drogowego oraz niemieckie Ministerstwo Federalne Transportu i Infrastruktury Cyfrowej pełniących role młodszych partnerów (the Junior Member State Partners). Umowa bliźniacza jest realizowana poprzez takie działania jak: misja Doradcy Długoterminowego (RTA) na Ukrainie, której celem jest koordynowanie umowy bliźniaczej przez cały okres jej realizacji, misje ekspertów krótkoterminowych związane z przeprowadzaniem szkoleń i doradztwem oraz wizyty studyjne przedstawicieli strony ukraińskiej w Polsce, Niemczech i na Litwie.

## Cel zadania



Podniesie ukraińskich standardów bezpieczeństwa transportu drogowego zgodnie z dyrektywami Unii Europejskiej

## Główne działania i wydarzenia w projekcie w 2015 r.

- 01** Doradca Długoterminowy (RTA) rozpoczął pracę na Ukrainie w dniu 28 stycznia 2015 r.

---

- 02** W dniu 30 marca br. w Kijowie odbyło się **spotkanie rozpoczynające oficjalnie realizację umowy** (kick-off meeting).

---

- 03** **Odbyły się 2 posiedzenia Komitetu Sterującego:** 15-17 lipca 2015 r., oraz 20-22 października 2015 r.

---

- 04** **Obyły się 22 misje ekspertów** krótkoterminowych na Ukrainie.

---

- 05** **Odbyły się 4 wizyty studyjne** dla przedstawicieli strony ukraińskiej, w tym: 2 w Polsce, 1 w Polsce i Niemczech oraz 1 w Polsce i na Litwie.

---

- 06** **Przygotowano 5 zmian do budżetu oraz 2 kwartalne zmiany budżetowe** modyfikujące pierwotne zapisy umowy bliźniaczej.

---

- 07** **Przygotowano 3 merytoryczne i finansowe raporty** kwartalne dotyczące realizacji umowy bliźniaczej.

## Stan realizacji

Realizacja wszystkich działań w ramach umowy bliźniaczej została zakończona w dniu 26 grudnia 2015 r. Rozliczenie finansowe Umowy, akceptacja Raportu Końcowego (merytorycznego i finansowego) prawdopodobnie będzie miała miejsce w I półroczu 2016 r.

## Budżet projektu

<b>Nazwa projektu</b>	Współpraca z Głównym Inspektorem Transportu Drogowego przy realizacji umowy bliźniaczej UA 14 ENP TR 43 „Support to the Ministry of Infrastructure of Ukraine in Strengthening of Safety Standards of Commercial Road Transport” na rzecz ukraińskiego Ministerstwa Infrastruktury.
<b>Źródło finansowania</b>	Pomocy UE dla Ukrainy w ramach ENPI
<b>Całkowity budżet projektu</b>	1,55 mln EUR
<b>Czas trwania umowy</b>	28.01.2015 do 27.10.2016
<b>Budżet na 2015 r.</b>	812 500,00 EUR/ 3 250 000,00 PLN
<b>Wydatkowanie w 2015 r.</b>	521 880 EUR/2 087 518 PLN



**Osoba do kontaktu**

**Krystyna Bidwell-Porębska** [kbidwell@cofund.org.pl](mailto:kbidwell@cofund.org.pl)

## III Współpraca policyjna państw Partnerstwa Wschodniego



Eastern Partnership  
police cooperation  
programme

Fundacja pełni rolę lidera konsorcjum składającego się z Ministerstw Spraw Wewnętrznych Polski, Niemiec i Francji, Szkoły Policyjnej Finlandii, Krajowego Zarządu Policji Szwecji Departamentu Policji w MSW Litwy, Szwedzkiego Krajowego Zarządu Policji oraz Międzynarodowego Centrum Rozwoju Polityki Migracyjnej (Austria). Zadaniem Fundacji jest zarządzaniem projektem, a w tym przede wszystkim obsługa projektu od strony finansowo-księgowej i organizacyjnej. Koszty operacyjne Fundacji wyniosą ponad 315 000 EUR. Realizacja projektu zaplanowana jest na 4 lata. Wartość kontraktu z Komisją Europejską wynosi 4 998 886 EUR. Kontrakt z Komisją Europejską przewiduje czteroletni cykl działań realizowanych w ramach komponentów I i II. W ramach komponentu I realizowane są takie działania jak:

- Szkolenia i seminaria prowadzone przez ekspertów krótkoterminowych, spotkania operacyjne w państwach Partnerstwa Wschodniego.
- Wizyty studyjne przedstawicieli Partnerstwa Wschodniego w państwach Unii Europejskiej. W komponentcie I nie uczestniczy Białoruś.
- W ramach komponentu II planowane są seminaria i konferencje, organizowane w krajach Unii dla grup złożonych z przedstawicieli wszystkich 6 państw Partnerstwa Wschodniego.

Za realizację zadań wynikających z pełnienia przez Fundację funkcji Lidera Konsorcjum odpowiedzialne jest Biuro Współpracy Międzynarodowej.

## Cel zadania



**Wzmocnienie współpracy policyjnej pomiędzy państwami Unii Europejskiej a państwami Partnerstwa Wschodniego** oraz pomiędzy samymi państwami Partnerstwa Wschodniego (poza Białoruś, która nie uczestniczy w realizacji komponentu I, natomiast uczestnictwo w komponentcie II decyzją Komisji Europejskiej zostało odwieszona) w zakresie różnych aspektów przestępczości transgranicznej.

**Transfer wiedzy, standardów i dobrych praktyk z krajów UE do krajów Partnerstwa Wschodniego** w zakresie zwalczania przestępczości zorganizowanej, współpracy organów ścigania UE i Partnerstwa Wschodniego, a także wspieranie współpracy pomiędzy państwami Partnerstwa Wschodniego. Zadaniem Fundacji jest zarządzaniem projektem, a w tym przede wszystkim obsługa projektu od strony finansowo-księgowej oraz organizacyjnej.



### **0** Główne działania i wydarzenia w projekcie w 2015 r.

- 01** Zespół Kluczowych Ekspertów, umiejscowionych w strukturach Ministerstwa Spraw Wewnętrznych koordynowało prace konsorcjum w ramach realizacji działań Komponentu I projektu.

---
- 02** Zostały uzgodnione Plany Działania dla Mołdawii, Gruzji, Armenii i Ukrainy.

---
- 03** Odbyły się 4 wizyty studyjne: przedstawiciele Gruzji na Litwie, przedstawiciele Mołdawii w Polsce i Szwecji, oraz przedstawiciele Armenii w Polsce.

---
- 04** Zostały zorganizowane 4 szkolenia ekspertów litewskich w Gruzji.

---
- 05** Strona polska przeprowadziła 6 szkoleń w Armenii i 4 szkolenia w Mołdawii.

---
- 02** Eksperti francuscy przeprowadzili jedno szkolenie na Ukrainie.

---
- 07** Łącznie w szkoleniach wzięło udział około 260 przedstawicieli Partnerstwa Wschodniego.

---
- 08** W dniach 15-16 października 2015 r. w Kiszyniowie odbył się Komitet Sterujący, w którym uczestniczyli przedstawiciele 6 państw Partnerstwa Wschodniego, Komisji Europejskiej oraz konsorcjum.

---
- 09** Rozpoczęto przygotowania do realizacji działań w ramach Komponentu II.

## Stan realizacji

W roku 2015 były realizowane działania związane z Komponentem 1. Działania te będą kontynuowane w 2016 r. W I kwartale 2016 r. planowane jest rozpoczęcie realizacji Komponentu II.

## Budżet projektu

<b>Nazwa projektu</b>	Współpraca policyjna państw Partnerstwa Wschodniego
<b>Źródło finansowania</b>	Komisja Europejska , program ENPI
<b>Całkowity budżet projektu</b>	4 998 886 EUR
<b>Czas trwania umowy</b>	31.12.2013 – 31.12.2017
<b>Budżet na 2015 r.</b>	1 512 000,00 EUR/ 6 048 000,00 PLN
<b>Wydatkowanie w 2015 r.</b>	544 002,00 EUR/ 2 176 006,00 PLN



**Osoba do kontaktu**

**Elżbieta Potrzebowska** [epotrzebowska@cofund.org.pl](mailto:epotrzebowska@cofund.org.pl)





# CSR

## Spoleczna odpowiedzialność biznesu

Konsekwentnie budujemy naszą pozycję w obszarze CSR i angażujemy się w przedsięwzięcia, gdzie podejmowane są kwestie społeczno-gospodarcze.

W ramach wyodrębnionego obszaru CSR rozwijamy działania, w których systematycznie nawiązujemy współpracę z biznesem.

## Corporate Social Responsibility – CSR



Wieloletnie doświadczenie Fundacji w realizacji różnorodnych projektów dotyczących np. przedsiębiorczości osób 50+, ekonomii społecznej w tym wsparcia spółdzielni socjalnych, nawiązywania dialogu z interesariuszami m.in. z samorządem terytorialnym i rozwoju społeczności lokalnych, stanowi nasz potencjał i solidną podstawę do efektywnych działań w obszarze CSR.

### ○ Główne działania i wydarzenia w 2015 r.

#### 01 Fundacja członkiem Grupy Szwalnia

W maju 2015 r. Fundacja została zaproszona do Grupy Szwalnia, która skupia liderów i uczestników różnych środowisk czynnie zaangażowanych w promowanie idei CSR. Celem tej nieformalnej grupy jest zbudowanie platformy współpracy pomiędzy sektorami: biznesowym, naukowym, społecznym i publicznym, a także poszukiwanie rozwiązań

na transfer wiedzy i doświadczeń z klasycznego biznesu do projektów społecznych. Szukając pomysłów, które przyczynią się do rozwoju społecznego uczestnicy podczas comiesięcznych spotkań podejmują tematy m.in. o nowych formach przedsiębiorczości społecznej, inkluzyjnego i partycypacyjnego charakteru biznesu oraz edukacji.

## 02 Fundacja działa w grupie roboczej ds. edukacji i upowszechniania CSR przy Ministerstwie Gospodarki

FFW od maja 2015 r. uczestniczyła w comiesięcznych pracach grupy roboczej ds. edukacji i upowszechniania CSR powołanej przez Ministerstwo Gospodarki. Celem Grupy było wypracowanie propozycji rozwiązań lub rekomendacji dotyczących edukacji w zakresie społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw oraz prowadzenie działań służących upowszechnianiu koncepcji CSR, w tym dobrych praktyk. Grupa pracowała w kilku podzespołach: biznes, media, szkoły, uczelnie, administracja publiczna i NGO. W ramach swojego zespołu (administracja i NGO) Fundacja brała udział w wypracowaniu narzędzi badawczych służących do poznania zakresu wiedzy oraz działań na rzecz społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw, prowadzonych przez Urzędy Marszałkowskie w całej Polsce.

## 03 Innowacyjny projekt CSR: Platforma internetowa DobryRynek.pl



W 2015 r. zakończono szereg prac nad platformą internetową [www.dobryrynek.pl](http://www.dobryrynek.pl), przygotowując ją do uruchomienia na początku 2016 r. Platforma to odpowiedź na zmiany na rynku przedsiębiorczości, na którym coraz liczniejszą grupę stanowią przedsiębiorstwa nowego typu, generujące pozytywny wpływ ekonomiczny, ekologiczny i społeczny jednocześnie. Nie tylko wypracowują swój zysk, ale także pozytywnie oddziałują na otoczenie. Widząc w nich potencjał do pozytywnej zmiany społecznej stworzyliśmy platformę, która pomaga nawiązać współpracę biznesową między takimi przedsiębiorstwami (Dostawcami) a Klientami. Dostawcą platformy może zostać podmiot, który łączy realizację misji społecznej z działalnością komercyjną, tworząc dobry ślad, co potwierdzi nasz proces weryfikacji. Z katalogu naszych Dostawców mogą korzystać: firmy komercyjne niezależnie od wielkości, jednostki sektora publicznego, edukacji i wszystkie inne podmioty gospodarcze, które chcą dokonywać społecznie odpowiedzialnych zakupów i rozwijać swoje działania w sferze CSR. Ich aktywność we współpracy z Dostawcami platformy będzie nagradzana certyfikatem „Kupując zostawiamy dobry ślad”. Platforma promuje nową przedsiębiorczość – przedsiębiorczość pozostawiającą ślad społeczny. To wspólne przedsięwzięcie Fundacji Fundusz Współpracy, firmy Better oraz Akademii Leona Koźmińskiego.

## 04 Fundacja jako głos ekspercki w Europejskim Forum Nowych Idei

Na przełomie września i października 2015 r. odbyło się w Sopocie Europejskie Forum Nowych Idei. Jest to prestiżowe, międzynarodowe wydarzenie skupiające środowiska biznesowe, organizowane cyklicznie od 2011 r. przez Konfederację Lewiatan. Otwarcie tegorocznego EFNI poprzedził prolog, czyli Rozmowy przed EFNI. FFW została zaproszona do dyskusji panelowej w gronie ekspertów, na temat warunków systemowych jakie powinny być kreowane dla organizacji zarządzanych w oparciu o wartości, zaufanie i współpracę. Hasłem przewodnim była teza „Ekosystem współpracy dla zmiany społecznej. Frazes czy realna szansa?”.

## 05 Fundacja prezentuje platformę Dobry Rynek podczas IV Forum Rozwoju Mazowsza

W dniach 5-6 października 2015 r. odbyło się w Warszawie VI Forum Rozwoju Mazowsza. W strefie „Innowacje Społeczne” prezentowaliśmy założenia platformy DobryRynek.pl oraz przeprowadziliśmy pilotażowe badanie, w którym pytaliśmy uczestników Forum o praktykę zakupową w ich organizacjach oraz rozumienie pojęcia dobry ślad, na którym opiera się idea Dobrego Rynku.

## Uczestniczyliśmy w licznych wydarzeniach związanych z obszarem CSR:

- **Udział w II Kongresie Różnorodności**

Magazyn CR Navigator i firma Henkel Polska po raz kolejny wspólnie zorganizowali Kongres Różnorodności. W 2015 roku odbył się on pt. „Diversity 2.0 - w stronę wartości”, a gościem specjalnym był profesor Mike Thompson, wykładowca akademicki i międzynarodowy ekspert w dziedzinie odpowiedzialnego przywództwa i budowania odpowiedzialnych strategii biznesowych. W październikowym wydarzeniu wzięli udział przedstawiciele Fundacji.
- **Udział w konferencji „Biznes, który zmienia świat”**

W październiku 2015 r. odbyła się konferencja Forum Odpowiedzialnego Biznesu „Biznes, który zmienia świat”, podczas której po raz pierwszy wręczono nagrody dla „Ludzi, którzy zmieniają biznes”. Byliśmy tam obecni.
- **Udział w spotkaniu „Wtopa Night”**

Wtopa Nights to seria międzynarodowych spotkań, zapoczątkowanych w Meksyku, a poświęconych porażkom w biznesie. W listopadzie 2015 r. w Warszawie zorganizowała je Ashoka. Była na nim obecna przedstawicielka Fundacji. Ludzie o różnych doświadczeniach zawodowych i z różnych środowisk biznesowych opowiadali o swoich nieudanych projektach. Zgodnie z założeniem tych spotkań dzielenie się porażkami ma pomóc innym uniknąć popełnienia niektórych błędów i budować kulturę przedsiębiorczości.
- **Udział w konferencji „Nienieodpowiedzialni”**

W listopadzie 2015 r. już po raz trzeci odbyła się konferencja „Nienieodpowiedzialni” organizowana przez ANG Spółdzielnię Doradców Kredytowych. Tegoroczna konferencja odbyła się pt. „Źródła wartości firm branży finansowej. Jak osiągać zyski i budować zaufanie” gromadząc przedstawicieli branży, ale nie tylko. W konferencji uczestniczyli przedstawiciele administracji, edukacji, NGO, działów CSR. Byliśmy tam również i my.
- **Udział w spotkaniu organizowanym przez firmę Deloitte „Indeks Rozwoju Społecznego”**

Social Progress Index (SPI) to globalny Indeks Rozwoju Społecznego, który co roku przygotowuje Social Progress Imperative we współpracy z Deloitte. SPI jest globalnym rankingiem krajów, który oprócz PKB uwzględnia także czynniki społeczne oraz środowiskowe i w ten sposób pokazuje rzeczywisty poziom rozwoju społeczeństwa i dobrobytu obywateli. W tegorocznej, trzeciej edycji zestawienia bezkonkurencyjna wśród 133. przebadanych krajów okazała się Norwegia. Polska zajęła 27 lokatę. Fundacja była uczestnikiem spotkania.
- **Udział w III Konferencji Koalicji Prezesów-wolontariuszy**

Przedstawiciele Fundacji brali udział w prestiżowej konferencji organizowanej przez Akademię Rozwoju Filantropii „Wolontariat kompetencji. Jak dzielić się wiedzą i doświadczeniem”, która odbyła się 25 listopada 2015.

## **Prowadziliśmy akcje wewnątrz FFW na rzecz zaangażowania społecznego:**

### **01** **Udział w akcji „Szlachetna paczka”**

Już po raz drugi Fundacja wzięła udział w przedsięwziętej akcji „Szlachetna paczka” organizowanej przez Stowarzyszenie Wiosna. Dzięki dużemu zaangażowaniu pracowników wytypowana rodzina otrzymała wszystko, o co prosiła. Paczki dostarczone w połowie grudnia przyniosły obdarowywanym radość, dając nieco nadziei na lepsze jutro.

### **02** **Zbiórka krwi w Fundacji Fundusz Współpracy**

W 2015 r. w Fundacji odbyła się dwukrotnie zbiórka krwi – nasi pracownicy oddawali krew w styczniu i w czerwcu. Akcje zorganizowano razem z Regionalnym Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Warszawie. Dla Dawców czekał słodki poczęstunek przygotowany przez współpracującą z nami Spółdzielnię Socjalną „Rodzinna” z Radomia.

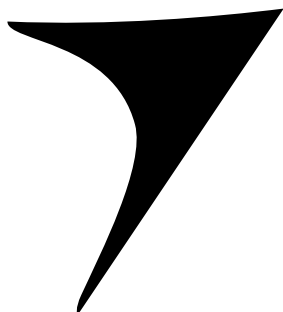


## Wigilia i świąteczne upominki

- 03** Jak co roku obchodziliśmy wspólną wigilię, a świąteczne potrawy przygotowała dla nas Spółdzielnia Socjalna „Karuzela smaku”. Szukając upominków dla naszych partnerów również skorzystaliśmy z oferty przedsiębiorstw społecznych – filcowe choinki zamówiliśmy z Zakładu Aktywności Zawodowej Caritas Łódź, prowadzącego sklep internetowy pod nazwą FILCmania.pl, a świąteczne pierniki upiekli dla nas podopieczni Fundacji Robinson Crusoe, którzy prowadzą przedsiębiorstwo społeczne Food for Good. Współpracując z takimi Dostawcami, wspieramy ich działalność, a nasze zakupy pozostawiają dobry ślad.







# Cofund Sp. z o.o.

**Spółka córka Fundacji Fundusz Współpracy**

Mając na celu rozwój kompetencyjny, a także stabilizację finansową, Fundacja powołała do życia spółkę – Cofund Sp. z o.o.



## **Cofund Sp. z o.o.**

ul. Górnośląska 4A  
00-444 Warszawa  
KRS 0000 568681  
NIP 701-049-83-82  
Kapitał założycielski 50 000 zł  
XVI Wydział Gospodarczy KRS

## **Prezes Zarządu**

Krzysztof Grochowski  
tel.: +48 698 637 379  
e-mail: kgrochowski@cofund.pl

**[www.cofund.pl](http://www.cofund.pl)**



Opierając się na bogatej wiedzy i unikalnemu doświadczeniu zespołu Fundacji oraz współpracujących ekspertów, spółka tworzy szeroką ofertę usług skierowanych do podmiotów Komercyjnych i publicznych.

Dzięki ścisłej współpracy z Fundacją, spółka może zachować szersze spojrzenie na stawiane przed nią wyzwania. Do usług świadczonych przez Cofund Sp. z o.o. należą: audyt zewnętrzny, kontrola, doradztwo biznesowe, szkolenia i inne usługi dla podmiotów biznesowych.

W 2015 r. spółka osiągnęła przychód w wysokości 186 292,39 PLN





**Sprawozdanie  
finansowe**  
z działalności  
Fundacji w 2015  
roku



## Sprawozdanie finansowe z działalności Fundacji w 2015 r.



Poniżej przedstawiamy wybrane dane ze Sprawozdania Finansowego Fundacji Fundusz Współpracy, a także wyciąg z opinii i badania biegłego rewidenta finansowego zrealizowanego przez Sadren Biuro Audytorskie Sp. z o.o.



**Bilans po stronie aktywów i pasywów**  
sporządzony na dzień 31 grudnia 2015 roku  
zamyka się sumą: **40 394 005,25. zł**



**Rachunek wyników**  
za rok obrotowy od 1 stycznia 2015 r.  
do 31 grudnia 2015 r. wykazujący stratę  
netto w kwocie: **-27 630 209,98 zł**

### Wykazana strata netto wynika z:

- wypłaty w roku 2015 kwoty łącznie prawie **21 mln PLN** na zlecenie Ministerstwa Spraw Zagranicznych podmiotom wskazanym w dyspozycjach MSZ (m.in. nagroda Solidarności);
- ewidencjonowaniu środków w ramach części projektów współpracy międzynarodowej jako przychody przyszłych okresów – łącznie w sumie prawie **8 mln PLN**

W sumie obydwie pozycje obciążają wynik finansowy fundacji na kwotę prawie 30 mln PLN, co przy rosnącej liczbie zadań (koszty realizacji działań statutowych wzrosły o 32% w stosunku do roku 2014) oraz spadających kosztach administracyjnych (zmniejszyły się o 16% w stosunku do 2014 roku) daje ujemny wynik finansowy w sprawozdaniu finansowym.

Księgi rachunkowe Fundacji, a także obsługę kadrowo-płacową prowadzi firma Grant Thornton ([www.grantthornton.pl](http://www.grantthornton.pl)).



Pełna treść Sprawozdania Finansowego została przedstawiona Radzie Fundacji i jest do wglądu na stronie internetowej [www.cofund.org.pl](http://www.cofund.org.pl).

## Rachunek Zysków i Strat w złotych

Wyszczególnienie		2014	2015
<b>A</b>	Przychody z działalności statutowej	19 464 769,67	15 610 691,01
<b>B</b>	Koszty realizacji zadań statutowych	15 135 944,46	19 905 680,51
<b>C</b>	Wynik finansowy na działalności statutowej (A-B)	4 328 825,21	-4 294 989,50
<b>D</b>	Koszty administracyjne:	2 777 230,60	2 326 611,89
<b>I</b>	Amortyzacja	328 098,57	329 037,72
<b>II</b>	Zużycie materiałów i energii	238 219,08	106 581,26
<b>III</b>	Usługi obce	800 642,34	823 168,33
<b>IV</b>	Podatki i opłaty	92 296,80	49 047,31
<b>V</b>	Wynagrodzenia	648 649,16	616 909,24
<b>VI</b>	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	154 964,29	161 092,70
<b>VII</b>	Pozostałe koszty rodzajowe	514 360,36	240 775,33
<b>E</b>	Pozostałe przychody (nie wymienione w poz. A i G)	588 789,14	530 640,33
<b>F.</b>	Pozostałe koszty (nie wymienione w poz. B, D i H)	1 426 790,7	21 998 048,38
<b>G.</b>	Przychody finansowe	888 544,79	605 702,29
<b>H.</b>	Koszty finansowe	1 419,00	71 105,968
<b>I</b>	Wynik finansowy brutto na całokształcie działalności (C-D+E-F+G-H)	1 600 718,78	-27 554 413,11
<b>J</b>	Zyski i straty nadzwyczajne:	0	0
<b>K</b>	Wynik finansowy ogółem (brutto) (I+/-J)	1 600 718,78	-27 554 413,11
<b>L</b>	Podatek dochodowy	75 782,00	75 782,00
<b>M</b>	Wynik finansowy ogółem (netto) (K-L)	1 521 614,78	-27 630 195,11

## Bilans w złotych

Wyszczególnienie		2014	2015
<b>AKTYWA</b>			
<b>A</b>	Aktywa trwałe, w tym:	9 115 504,04	8 921 461,55
-	środki trwałe	8 979 441,53	8 623 015,11
<b>B</b>	Aktywa obrotowe	51 167 317,71	31 472 543,70
-	zapasy	0	0
-	należności krótkoterminowe	3 999 617,08	3 126 577,05
<b>AKTYWA RAZEM</b>		<b>60 282 821,75</b>	<b>40 394 005,25</b>
<b>PASYWA</b>			
<b>A</b>	Kapitał (fundusz własny), w tym:	52 642 834,75	25 087 925,74
-	kapitał (fundusz) podstawowy	500 000,00	500 000,00
-	należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	0	0
<b>B</b>	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	7 639 987,00	15 306 079,51
-	Rezerwy na zobowiązania	321 099,78	319 197,11
<b>B</b>	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	120 000,00	0
<b>PASYWA RAZEM</b>		<b>60 282 821,75</b>	<b>40 394 005,25</b>

# Władze Fundacji

Rada Fundacji:

**dr Jerzy Kwieciński – Przewodniczący Rady (do listopada 2015 r.)**

Europejskie Centrum Przedsiębiorczości, ekspert Business Centre Club

**Ewa Ośniecka-Tamecka – Zastępca Przewodniczącego Rady**

Rektor College of Europe

**dr Bartosz Grucza**

Kanclerz Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie

**dr Rafał Poździk**

Radca prawny, Główny Urząd Geodezji i Kartografii

**Piotr Kosmala – Sekretarz Rady**

Ministerstwo Spraw Zagranicznych

**Mariusz Frankowski**

Dyrektor Mazowieckiej Jednostki Wdrażania Programów Unijnych

Radny m. st. Warszawy

**Michał Luczewski**

Wiceprezes Zarządu, Rynex Sp. z o.o.

**Mariola Skłodowska-Hończar**

Ministerstwo Skarbu Państwa (zasiada w Radzie od 11 września 2014 roku)

**Leszek Grabarczyk**

Zastępca Dyrektora, Narodowe Centrum Badań i Rozwoju (w Radzie do maja 2015 r.)

**dr Marek Szczepański**

Dyrektor Zarządzający w Banku Gospodarstwa Krajowego, zasiadał do 9 marca 2015 r.

---

Zarząd Fundacji:

**Tadeusz Kozek** – Prezes Zarządu

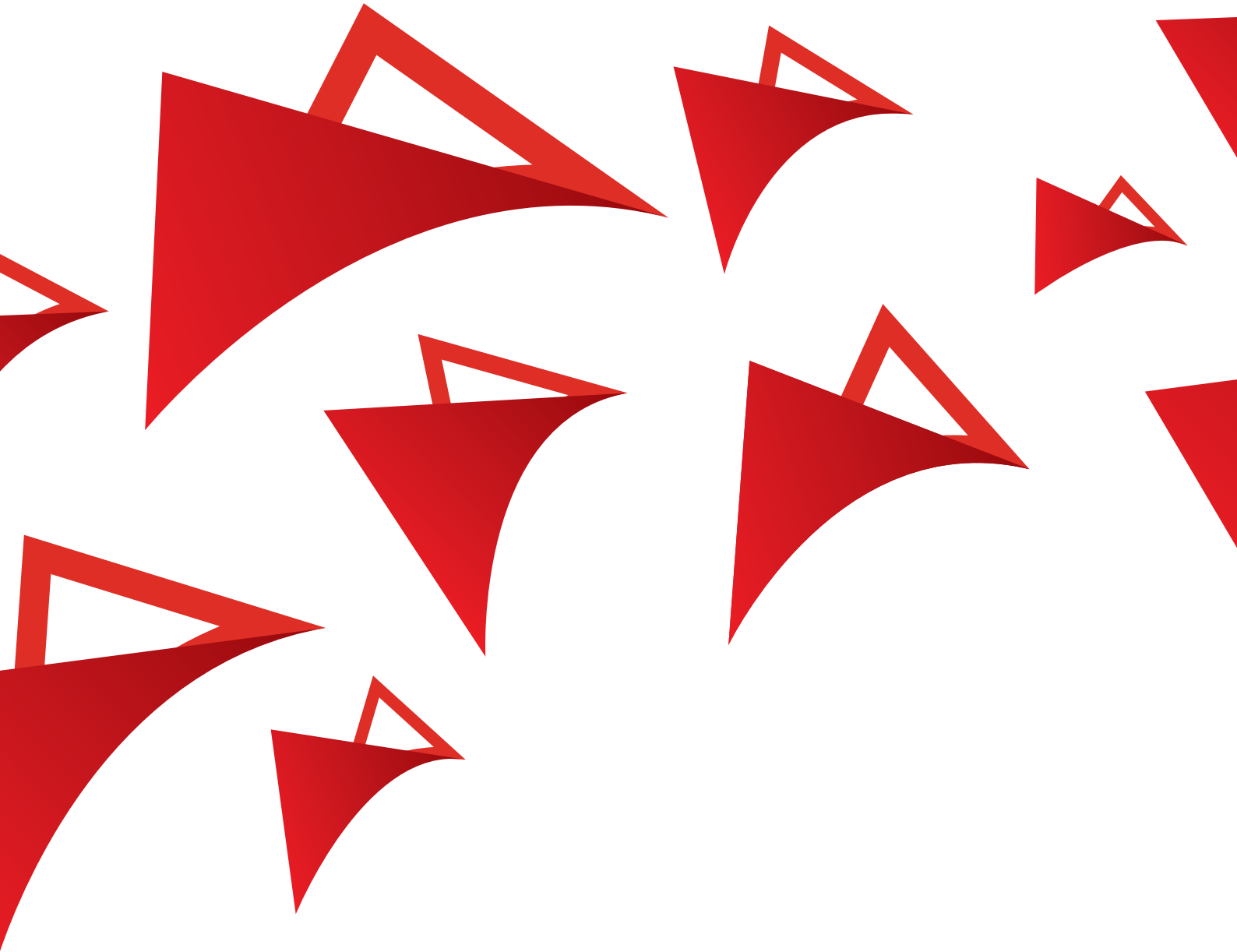
**Izabella Nowakowska** – Członek Zarządu

**Jacek Ostrowski** – Członek Zarządu

---







[www.cofund.org.pl](http://www.cofund.org.pl)

